

2022

INFORME ANUAL



ÍNDICE

5

MENSAJE DEL PRESIDENTE

8

PERFIL CORPORATIVO

Acerca de
Historia
2022 de CCK en Cifras
Acciones Relevantes 2022

21

NUESTRA OPERACIÓN

Estrategia de Mercado
Estrategia de Operación
Surtido
Logística
Estrategia de Expansión
CONVEGAS

34

GOBIERNO Y SUSTENTABILIDAD

Equipo Directivo
Consejo de Administración
Responsabilidad Ambiental
Responsabilidad Social
Desarrollo Humano

42

ANEXOS

Informe del Comité de Auditoría
Informe del Comisario
Estados Financieros Consolidados

115

INFORMACIÓN PARA GRUPOS DE INTERÉS

MENSAJE DEL PRESIDENTE

01

ESTIMADOS CONSEJEROS Y ACCIONISTAS:

Como cada año, es un placer dirigirme a ustedes a efecto de presentar a su consideración el informe anual de actividades y resultados por el año de 2022 en cumplimiento con las disposiciones legales aplicables.

El 2022 fue un año de consolidación, superando los efectos adversos del 2020 los cuales continuaron durante el Q1 del 2021, restableciéndose la “normalización” de las actividades hasta finales de 2021, sin embargo, el 2022 fue un año totalmente normalizado en casi el 100% de las actividades académicas, deportivas, laborales y recreativas de la misma manera ocurrió en nuestras operaciones.

Como consecuencia de lo anterior CCK focalizo su estrategia en los siguientes rubros:

- Control de presupuesto Ingreso-Venta
- Optimización y variedad de productos en tienda
- Eficiencia logística a través de apertura de cedís satelitales
- Consolidación del equipo operativo en tiendas
- Refinanciamiento prepago del CEBUR con vencimiento en marzo 2023
- Reducción de deuda corriente
- Construcción de caja operativa de \$500 MM

El cierre del Q4 de 2021, fue uno de los mejores trimestres de desempeño en la historia de la compañía, con esta inercia durante el Q1 del 2022 se lograron los objetivos establecidos a pesar de las restricciones del mercado conocidas por todos, (cuesta de enero) y un mes de febrero con 28 días, adicional a lo anterior la compañía inicio el plan de prepago de deuda realizando el primero de \$50MM a su deuda corriente; se reactiva el plan de expansión

Para los siguientes periodos los signos de recuperación de la economía y de consumo en México fueron cada vez más frecuentes, como consecuencia de ello, la compañía siguió mostrando signos de crecimiento y alcance de los objetivos planteados tanto de resultados como de balance

Destacando que durante el Q2 la compañía lanzo su nueva línea de marca propia de productos químicos e higiénicos

En el Q2 el mercado financiero ya mostraba signos de incremento en las tasas de referencia (TIIE), por lo que la compañía inicia el proceso para una nueva emisión de Certificados Bursátiles buscando prepagar la emisión vigente con vencimiento en marzo 2023.

Para el Q3 la Compañía continuó consolidando sus operaciones madurando los negocios de medio mayoreo y combustible.

En este periodo recuperamos nuestras calificaciones crediticias pasando de A—a A+ por parte de las agencias Calificadoras HR y PCR Verum, lo que impulsó la nueva emisión proyectada para llevarse a cabo en el Q4.

En el último cuarto del año CCK logro consolidar sus operaciones alcanzando los objetivos planteados al Consejo de Administración en el presupuesto 2022, superando los niveles de ingresos y resultados del último año considerado como normal (2019) con un crecimiento del 25.4% sobre el 2019.

En este último periodo del año tuvo los siguientes eventos relevantes:

- Noviembre emisión de Certificados Bursátiles por \$804MM con vencimiento a tres años y amortizaciones programadas de la siguiente manera: 20% primer año, 30% segundo año y 50% al tercer año.

- Pago anticipado del Certificado vigente con vencimiento en marzo 2023 por \$1,282.5 MM, con recursos provenientes de la reciente emisión y de caja de Compañía.

- Cerrando con una disminución de la Deuda total en el año de \$270MM.

Sin embargo, a pesar de la reducción neta tuvimos un desbalance en el perfil de la misma en el corto plazo, situación que actualmente se normalizara con incrementos en la caja y amortizaciones contables.

Al cierre del año abrimos 21 tiendas netas una inclusión de Capex por \$123.5 MM

En cuanto a nuestro negocio de combustible Convegas logro aprovechar los desbalances de los precios internacionales de los combustibles que hicieron inviable la importación de estos en el norte del país y en el área de influencia de Convegas en el estado de Chihuahua durante la totalidad del año.

Así mismo buscando un crecimiento sostenido en el negocio de Combustibles, siendo este un complemento para la expansión de nuestras tiendas, a finales del Q4 Convegas firma una alianza comercial con un jugador relevante de distribución y comercialización de productos PEMEX iniciando operaciones a principios de 2023.



Como lo comenté al inicio del informe el 2022 fue un año de consolidación de la nueva forma de operar destacando lo siguiente:

- Crecimiento sostenido en ingresos
- Costos y gastos en constante evaluación
- Caja fortalecida
- Capital Contable ordenado
- Plan de expansión en constante maduración
- Deuda controlada y con amortizaciones constantes

Como saben estos resultados no hubieran sido posibles sin el esfuerzo y dedicación de todos y cada uno de nuestros colaboradores desde el staff en tiendas hasta la alta dirección, como cada año nos entusiasma mucho el continuar consolidando el camino andado buscando siempre un crecimiento constante robusteciendo nuestra rentabilidad y solidez financiera, en beneficio de las comunidades donde operamos, de nuestros comisionistas, empleados y accionistas.

Seguiremos con nuestra misión de ofrecer a nuestros clientes los productos y servicios que necesitan, con la flexibilidad de adaptarnos rápidamente a los cambios en nuestro entorno siempre con la excelencia operativa y calidez que nos caracteriza.

Ing. Carlos Kalach Balas
Presidente de Consejo de Administración
y Director General

PERFIL
CORPORATIVO

02

ACERCA DE

Comercializadora Círculo CCK, S.A. de C.V. mejor conocida como CCK, es una empresa mexicana dedicada a la operación de tiendas de conveniencia con amplia presencia y experiencia en el país, cuyo origen data a 1990 cuando su ahora subsidiaria Impulsora Círculo CCK, S.A. de C.V. se convirtió en la franquiciataria de Circle K (marca propiedad Alimentation Couche-Tard, la tercera cadena de conveniencia más grande del mundo, presente en 24 países) en México bajo la marca Círculo K (ahora Circle K).

A través del binomio Circle K y Tiendas Extra, CCK se erige como una de las cadenas de conveniencia más importantes en el país, contando con más de 1,177 tiendas distribuidas en diversos estados de la República Mexicana.

Las tiendas de la Compañía se distinguen por su extensa oferta de comida rápida, bebidas calientes y frías, las cuales promueve con programas innovadores que complacen a consumidores de todas las edades. De esta manera, CCK satisface las necesidades de alimentación, surtido y conectividad de sus clientes, las 24 horas del día los 365 días del año (sujeto a la legislación del municipio o entidad donde la tienda esté ubicada), de una manera conveniente, rápida y eficiente que les permite ahorrar su valioso tiempo en el proceso.

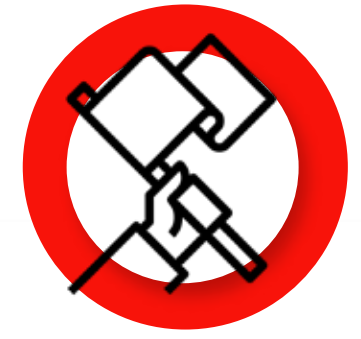
10



Con el objetivo de fortalecer su presencia y diversificar ingresos, en 2019 inicia operaciones la compañía creó una nueva división de negocios denominada CONVEGAS, enfocada en la distribución de combustibles (gasolina y diésel), que opera bajo las marcas PEMEX, CK y/o Bandera Blanca, y cuyas estaciones de servicios pueden ser perfectamente complementadas con la apertura de tiendas de conveniencia.

CCK debutó en la Bolsa Mexicana de Valores en marzo de 2018 con su primera emisión de Certificados Bursátiles bajo la clave de pizarra CIRCLEK por Ps.1,282 millones, bajo el amparo de su programa revolvente a largo plazo por hasta Ps. 3,000 millones.

La actual denominación social de CCK fue constituida el 6 de junio de 2005, con duración de 99 años, en Tlalnepantla, Estado de México, y sus oficinas corporativas están ubicadas en la calle de Antonio Dovalí Jaime No. 70, torre D, Piso 14, Colonia Zedec Santa Fe, Delegación Álvaro Obregón, Ciudad de México, con el número de teléfono +52 (55) 5261-9800.



MISIÓN

Satisfacer las necesidades inmediatas del consumidor dinámico mediante el ofrecimiento de una amplia gama de productos en sus tiendas de conveniencia con los que busca cubrir el deseo o impulso, que tiene en dicho momento, entendiendo que el consumidor es cambiante e impulsivo al momento de satisfacer su requerimiento emocional o físico.

11



VISIÓN

Obtener la preferencia del consumidor en las zonas de influencia en las que participamos. Para lograr dicho objetivo, buscamos una correcta ambientación de la tienda, ofrecer una variedad de productos y servicios, compenetrándolo con una atención personalizada al cliente para brindar la mejor experiencia de compra.



HISTORIA

Nace la marca Extra, en ese momento propiedad de Comextra, S.A. de C.V., subsidiaria de Grupo Modelo Expansión de tiendas a través de M&A, se forma alianza con Primher para llegar a 14 tiendas.

Inicio de operaciones bajo la propiedad de CCK remodelación y relanzamiento de la primera tienda de la nueva era de Círculo K (al día de hoy Circle K) en la Ciudad de México.

Inicia período de expansión acelerada que llevaría a la Compañía a contar con 235 sucursales antes en el centro del país, previo a la adquisición de Tiendas Extra.

El 15 de marzo la CNBV autoriza el programa de Certificados Bursátiles de largo plazo con carácter revolvente de CCK, hasta por la cantidad de Ps.3,000 millones CCK realiza la primera emisión y colocación de CEBURES con clave de pizarra CIRCLEK por Ps.1,282 millones. Comienza la ejecución de una nueva estrategia de negocio junto a grupos gasolineros.

Despliegue de diversas estrategias para navegar a través del inicio de la pandemia de COVID-19, incluyendo: i) nuevas alianzas a domicilio, ii) el lanzamiento de la plataforma propia "Contigo CK" para la venta en micromercados.

Se llevó a cabo la segunda emisión de Certificados Bursátiles por 805 MDP para el prepago de la primera emisión de 2018 de 1,282 MDP.

Apertura de 14 tiendas Fiesta.



2000



2006



2018



2020



2022



1990



2005



2014



2015



2019



2021

Impulsora K, S.A. de C.V. compañía de grupo Protexa se convierte en la franquiciataria bajo la marca Círculo K.

Constitución de Comercializadora Círculo CCK, S.A de C.V. Firma del contrato de Cooperación Técnica y Licencia Maestra para el territorio nacional con Circle K Corporation

14 tiendas corporativas y algunas franquicias en el noroeste del país.

1,096 tiendas a nivel nacional

En julio CCK adquiere de Grupo Modelo la sociedad Comercio y Distribución Modelo, S. de R.L. de C.V., entidad dedicada a la operación, adquisición, y arrendamiento de tiendas de conveniencia bajo la marca comercial "Tiendas Extra" Se firma un competitivo contrato de suministro y distribución con Cervecería Modelo Se establece un nuevo equipo directivo y una cultura corporativa, que conllevó la estandarización de procesos, políticas y operaciones.

Se firma un acuerdo con Circle K USA para la paulatina conversión de 700 (tiendas de la marca "Extra" a la marca "Circle K").

Inicio de operaciones de CONVEGAS Autorización por parte de Circle K USA para que CCK opere tiendas de conveniencia bajo el concepto "Fiesta Market", las cuales enfocarán principalmente en ofrecer productos para fiesta y reuniones incluyendo la venta de cerveza

Fortalecimiento del modelo de Comisariato y mayor consolidación de los productos de marca propia

Firma de la primera alianza para entrega a domicilio.

1,219 tiendas y negocio de combustibles con presencia en 15 municipios de Chihuahua

Se concretaron distintos acuerdos comerciales con algunos de nuestros principales proveedores obteniendo ventajas competitivas que impulsarán el desarrollo a corto y mediano plazo de CCK.

Se cambió el perfil de deuda de la compañía pasando de 445 millones de pesos de corto a largo plazo.

1,157 tiendas y negocio de combustibles con presencia en 18 municipios del estado de Chihuahua.

2022 DE CCK EN CIFRAS

CCK finalizó el año 2022 con 1,177 tiendas, distribuidas de la siguiente manera:

- Circle K: 892
- Tiendas Extra: 271
- Fiesta Market: 14

14

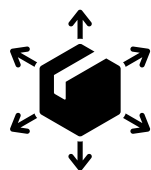
Al cierre del año abrimos 21 tiendas netas una inclusión de Capex por \$123.5 MM



Operación de suministro de combustible Convegas



Sub almacén



CEDIS

Toda esta operación es posible gracias a nuestros comisionistas, personal en plantilla y empleados.

PRESENCIA GEOGRÁFICA



15

DESEMPEÑO FINANCIERO

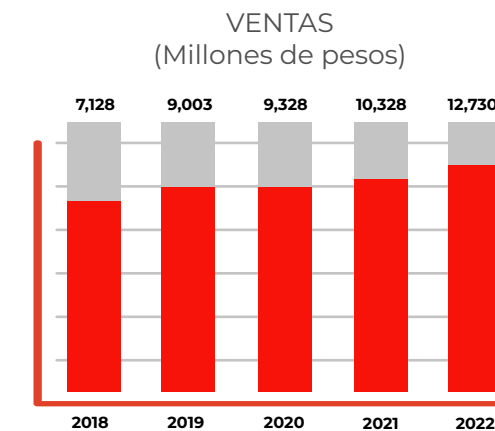
Los ingresos totales crecieron 20.2% anualmente para llegar a Ps.12,811 millones, de los cuales el 72% (Ps.9,230 millones, +20% AsA) Proviene Ps.3,581 millones +17.2% ASA Mostrando una consistencia en la totalidad de las operaciones de la compañía y un constante crecimiento.

Una de las principales palancas de crecimiento estuvo en el incremento de tráfico en nuestras tiendas, impulsado por la normalización de las actividades, lo cual de manera natural, beneficio nuestro negocio de combustible al haber una mayor movilidad

VENTAS

Ventas considera ingresos de mercancías y venta de combustibles

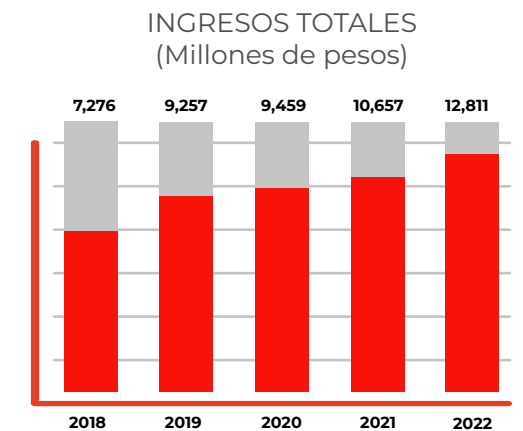
CAGR 2018-2022 12.30%



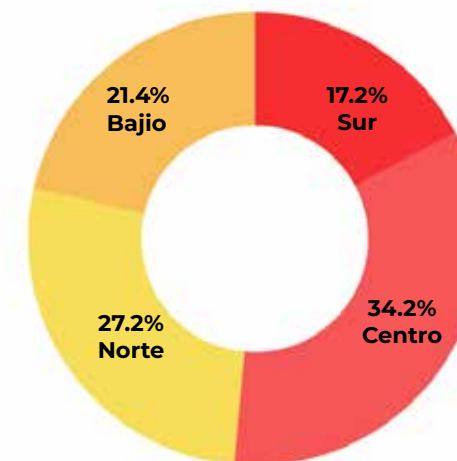
INGRESOS TOTALES

Ingresos totales considera ventas e ingresos por servicios

CAGR 2018-2022 11.98%

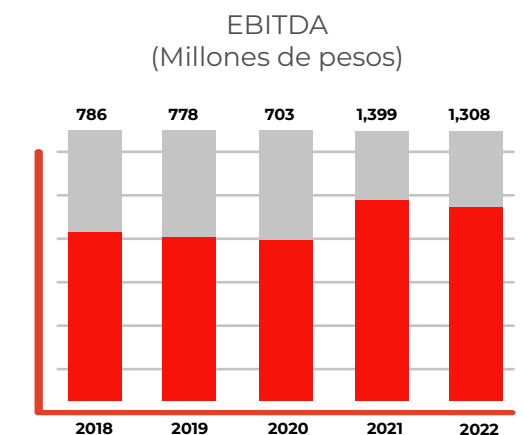


INGRESOS POR REGIÓN



EBITDA

CAGR 2018-2022 10.72%



Continuamos desplegando iniciativas que contribuyan a una operación más eficiente, alcanzando mejoras significativas en la estructura de gastos. Estas acciones de ahorro incluyen comisiones de conveniencia, honorarios, sistemas de mantenimiento, publicidad, uniformes, entre otros.

El EBITDA alcanzó los Ps.1,308 millones

ACCIONES RELEVANTES 2022

El 2022 fue un año de consolidación para CCK, al tener una operación al 100% estable, con actividades académicas, laborales, deportivas y recreativas totalmente normalizadas. CCK continuó fortaleciendo su estrategia de control del gasto, optimización de inventarios, eficiencia logística y operativa.

Bajo estas condiciones y un crecimiento sostenido, enfocamos nuestra estrategia en robustecer el Balance enfocado principalmente a:

- Fortalecimiento de Caja
- Optimización de Inventarios
- Proveedores en control
- Disminución de Deuda

18

Cabe destacar la segunda emisión de Certificados Bursátiles que CCK llevo a cabo en noviembre 2022 por \$804MDP, mismos que fueron destinados para el prepago de la primera emisión del 2018 con vencimiento en marzo 2023 por \$1,282.5MDP, complementado con recursos propios logrando además una disminución en deuda total de \$240MDP.



ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Comercializadora Círculo CCK S.A. de C.V. y Subsidiarias

Cifras en miles de pesos	2018	2019	2020	2021	2022	Variación 2021-2022
Ingresos	7,276,178	9,257,359	9,458,505	10,656,620	12,810,976	2,154,356
Costos y Gastos	7,146,622	9,063,997	9,388,583	9,839,720	12,070,199	2,230,479
Utilidad de operación	129,556	193,362	69,922	816,896	740,777	-76,119
Total resultado de financiamiento	321,726	365,985	359,671	425,569	411,851	-13,718
Utilidad (Pérdida) antes de impuestos	-192,170	-172,623	-289,749	391,327	328,926	-62,401
Utilidad (Pérdida) neta consolidada	-197,657	-220,412	-120,732	369,062	335,609	-33,453
Utilidad (Pérdida) Integral neta consolidad	-184,425	-254,817	41,363	410,195	352,045	-58,150

19

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Comercializadora Círculo CCK S.A. de C.V. y Subsidiarias

Cifras en miles de pesos	2018	2019	2020	2021	2022	Variación 2021-2022
Total de Activo Circulante	1,438,069	1,748,779	1,444,791	2,051,655	2,517,083	465,428
Total de Activos Largo Plazo	3,817,183	3,761,364	3,827,651	3,412,125	3,340,461	-71,664
TOTAL DE ACTIVO	\$5,255,252	\$5,510,143	\$5,272,442	5,463,780	5,857,544	393,764
Total de Pasivo Circulante	2,198,610	2,685,670	2,622,808	2,240,814	2,900,526	659,712
TOTAL DE PASIVO	4,576,538	5,152,802	4,841,862	4,661,130	4,751,755	90,625
TOTAL DE CAPITAL	678,714	357,341	430,580	802,650	1,105,789	303,139
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$5,255,252	\$5,510,143	\$5,272,442	\$5,463,780	5,857,544	393,764



NUESTRA OPERACIÓN

03

ESTRATEGIA DE MERCADO

Una vez superada la pandemia, se espera que el crecimiento de CircleK México se siga fortaleciendo durante 2023, guiado por factores como el cambio en las preferencias del consumidor, la urbanización y el crecimiento poblacional. Sin embargo, enfrentamos retos como el surgimiento de nuevos formatos de la competencia y el aumento en la inflación, así como el dinamismo del consumidor y los cambios en el poder adquisitivo.

A pesar de dichos retos, se espera que, como parte del sector conveniencia, CircleK México continúe creciendo en los siguientes años. De acuerdo con reportes de Euromonitor Internacional, el canal de conveniencia alcanzará un índice de crecimiento anual compuesto de 5.6% al 2025, rebasando otros canales de retail.

1

Personalización. Las nuevas plataformas digitales aprovecharán la data obtenida por analytics para personalizar los mensajes de marketing y diseñar una oferta basada en históricos de compra del cliente, demográficos o ubicación.

2

Sustentabilidad. Se espera que la tendencia sustentable se fortalezca en 2023, y CircleK México guíe a sus clientes hacia una mayor consciencia ambiental. Esto incluye una oferta más amplia de empaques y productos eco-friendly, convenios con instituciones especializadas para reducir el desperdicio de comida, así como promover prácticas de ahorro de recursos y energía.

3

Tecnología. CircleK México aprovechará la tecnología para mejorar la experiencia de cliente y operaciones en línea. Por ejemplo, usaremos nuestra app para ofrecer promociones personalizadas, como forma de pago o facilitar los pedidos en línea, y en mayor escala, reducir los tiempos de espera e incrementar la eficiencia en tiendas físicas, para asegurar darle a nuestros clientes diferentes canales de venta para su comodidad y disposición, maximizando la experiencia de compra.

4

Salud y bienestar. Los consumidores son cada vez más conscientes de su salud, y CircleK México responderá ofreciendo productos más saludables y nutritivos. Esto puede incluir: snacks naturales u orgánicos y opciones bajas en azúcar o bajas en grasa así como el desarrollo de nuestros alimentos de marca propia elaborados en Alimentos CCK con ingredientes más saludables, que se adaptan a las cambiantes necesidades del consumidor.

5

Social media como punta de la estrategia omnicanal. Las redes sociales seguirán siendo una poderosa herramienta para el marketing, impactando en el engagement de los consumidores, promover productos y servicios y construir marca. Las plataformas de social media también se usarán para construir segmentos específicos con mensajes personalizados, que, en conjunto con medios tradicionales, amplifiquen el mensaje y lleguen a más consumidores con nuestra oferta de calidad.

ESTRATEGIA DE OPERACIÓN



365 días del año,
las 24 horas



La operación de la
tienda se divide en
3 turnos
Matutino
Vespertino
Nocturno



La plantilla mínima para
operar una tienda es de 5
personas + comisionista
(6 personas en total)



La plantilla que opera la
tienda puede aumentar
de acuerdo al nivel de
venta



Los salarios
semanales
promedio para cada
puesto son
competitivos en el
mercado



Los roles de las 5
personas de plantilla se
sugieren de la siguiente
manera:
3 encargados de turno
1 auxiliar de piso
1 cubre descansos



El comisionista deberá de
tener un horario mixto,
decir de las 8:00 am a 17:00 pm
(recordar que este horario no
es fijo, por lo cual dicha figura
deberá rolar turnos para
mantener el control de la
tienda)

CIRCLE K

SURTIDO

Históricamente los 10 productos más vendidos en las tiendas de CCK son: cerveza, tabaco, refresco, botanas, agua, bebidas especializadas, vinos y licores, dulces, pan y jugos. Estos 10 productos representan aproximadamente el 92% de las ventas durante el año.

En adición a la compra de mercancía, ofrecemos los siguientes servicios:

26



SOCIOS ESTRATÉGICOS

Nuestros principales proveedores comprenden a grupos reconocidos a nivel nacional e internacional, entre los que se encuentran:

Grupo Modelo, Coca Cola Femsa, Arca Continental, British American Tobacco, Philip Morris, Grupo Bimbo, Pepsico, Barcel, Peñafiel y Bonafont.

27

La oferta de productos fue ampliada para contribuir a las finanzas del hogar, implementando nuevas estrategias promocionales, que invitan a nuestros consumidores a una gran experiencia de compra en nuestras tiendas.

MARCA PROPIA

La empresa cuenta con productos de marcas licenciadas como diferenciación en el mercado, las cuales atienden diferentes momentos de consumo.

Made ToGo

MADE TO GO

Línea de productos refrigerados listos para llevar que incluye sándwiches, ensaladas, chapatas, cuernitos y postres (llegando hasta 30 productos distribuidos en estas categorías), diseñada para proveer una experiencia de consumo basada en la calidad y el uso de ingredientes de alto estándar.

PREMIUM K COFFEES

PREMIUM COFFEES

Marca de café elaborada en asociación con Café Punta del Cielo, garantizando la calidad del producto.



POLAR POP

Polar Pop es una tecnología innovadora que garantiza tener tu refresco o agua fresca de tu preferencia más fría por más tiempo. Consiste en un vaso especial que conserva excelentemente la temperatura, sin sudar, garantizando un consumo a largo plazo.



AGUAS FRESCAS

Parte de la marca Polar Pop, nuestra línea de aguas tradicionales mexicanas: horchata, tamarindo y jamaica. También, dependiendo de la temporada, se lanzan sabores de temporada tales como pepino-limón-hierbabuena o mango-maracuya.



FROSTER

Es una bebida fría granizada pensada para el público infantil. Cuenta con una interesante variedad de sabores y, además, se puede acompañar con chispas de sabor y sirope.



AGUA NATURAL CIRCLE K

Agua natural "CircleK", Elaborada por un líder de categoría como es Bonafont, es el producto de marca propia más vendido y viene en presentaciones individuales de 1lt o en six pack de 500ml cada botella.

LÍNEA GOMITAS

Línea de Gomas "CircleK", cuenta con 6 sabores: durazno, chilifrutas, corazones rojos, frutas azucaradas, gotas de sabores y orugas aciditas, todos dirigidos al segmento infantil-juvenil.



LÍNEA DE CACAHUATES

"CircleK", cuenta con 5 sabores: japonés limón, japonés tostado y crujiente, enchilado, sal y limón y holandés, dirigidos al segmento juvenil-adulto.



LÍNEA DE HIGIÉNICOS

Línea de Higiénicos "CircleK" es una línea de higiénicos que ofrece diferentes productos: Higiénicos 4 400hjs, Higiénicos 4 600hjs, Higiénico pza, Servilletas, Servitoalla. Enfocándose en el hogar y la limpieza e higiene en cualquier cluster dando a conocer la marca y generando lealtad.



LÍNEA DE QUÍMICOS

Línea de Químicos "CircleK" es una línea de químicos que ofrece 9 productos: Detergente, Lavatrastes, Limpiador, Suavizante, Pinol, Desengrasante, Desinfectante, Limpiabaños, Limpiavidrios. Dirigiéndose al segmento del hogar y limpieza, impulsando con ello el conocimiento de la marca y la generación de lealtad.



LOGÍSTICA

Un 50% de los productos se distribuyen a través de los cuatro CEDIS con los que cuenta la Empresa, y el 50% restante es distribuido directamente por los proveedores.

- Ciudad de México (Tlalnepantla) distribuye a 571 tiendas
- Torreón distribuye a 244 tiendas.
- Hermosillo distribuye a 141 tiendas.
- Villahermosa distribuye a 200 tiendas

La decisión de entrega está basada en la naturaleza de los productos como lo son precederos, líquidos y de alta rotación. La capacidad instalada asciende a 20,850 m2.

una flotilla propia de 75 camiones y 10,267 posiciones de almacenaje. La utilización para entrega en tienda con flotilla propia es del 57%, el 43% restante se realiza con parque vehicular contratado con terceros.

Se procura una alta rotación de mercancía mediante un sistema de abasto que optimiza y gestiona el inventario en tienda.



ESTRATEGIA DE EXPANSIÓN

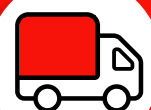


Habitacional

Su función principal es atender un área mayoritariamente ocupada por una vivienda

En su planificación se considera el número de viviendas y habitantes en el área de influencia junto con el nivel socioeconómico, y los conteos peatonales y vehiculares que se registran en la zona.

Deben tener buena accesibilidad, visibilidad y un local de tamaño apropiado.



Tráfico

Su función principal es atender el flujo vehicular y en menor medida el peatonal.

Se consideran los conteos vehiculares, la accesibilidad, visibilidad y presencia de reductores de velocidad en la zona.

Deben contar con un apropiado acceso vehicular a los cajones de estacionamiento.



Generador

Su función principal es atender a los trabajadores y visitantes de oficinas, hospitales, escuelas, terminales de transporte masivo, zonas comerciales o turísticas, entre otras.

Los atributos que se buscan en la zona son el número de empleos y visitantes diarios a los generadores, conteos principalmente peatonales, distancia al generador principal o dentro del generador.

Deben tener buena visibilidad y estar en una zona accesible.



Estaciones de servicio

Su función principal es ser un aliado estratégico del empresario gasolinero, maximizando el área de negocio de la estación de servicio.

Los atributos es satisfacer las necesidades tanto de los autos como de las personas.

Deben tener visibilidad, acceso y productos acorde al micro mercado (carretera y ciudad).

+50 ESTACIONES DE SERVICIO

AFILIADOS
operamos actualmente **+60**

- 39** Es destino asignado
- 05** Clientes modalidad autoconsumo
- 20** Nuevos clientes en alta

CONVEGAS

“No solo vendemos gasolina, generamos soluciones”



 Venta en millones **\$3.581,076,127**
Venta en millones de **LITROS 201,209,484**





GOBIERNO Y SUSTENTABILIDAD

04

EQUIPO
DIRECTIVO

La dirección y administración de CCK está confiada a un consejo de administración el cual esta integrado por 10 miebros de los cuales 4 son independientes.

Consejo de Administración	
NOMBRE	PUESTO
Rafael M. Kalach Mizrahi	Presidente Honorario Vitalicio
Carlos Kalach Balas	Presidente del Consejo de Administración
José Kalach Atri	Consejero
Moisés Adolfo Kalach Mussali	Consejero
David Kalach Mizrahi	Consejero
Gilberto de Hoyos Santos	Consejero independiente
Luis Javier Solloa Hernández	Consejero independiente
Catherine Austin	Consejero Independiente
Juan José Suárez Coppel	Consejero Independiente
Elsa Alarcón Gutiérrez	Comisario
Rafael Robles Miaja	Secretario no miembro

CCK cuenta con un Comité de Auditoría Interna que es el responsable de supervisar el cumplimiento del marco normativo tanto de manera interna como en el entorno externo.

Dicho Comité es presidido por un tercero independiente.

Equipo Directivo	
NOMBRE	PUESTO
Carlos Kalach Balas	Director General y Presidente del Consejo de Administración
José Eutimio Rocha Limón	Director de Finanzas
Mario González	Director de Tiendas Extra
Eibar Almazán Ruíz	Director Administración y Control Interno
Amor Ramírez Olvera	Director Jurídico
Lisbeth Andaya Torres	Director de Auditoría Interna

CCK cuenta con dos Comités alternos presididos por consejeros independientes:

Comité Financiero
Comité Convegas

RESPONSABILIDAD AMBIENTAL

En CCK estamos comprometidos con el impacto que tienen nuestras acciones en el medio ambiente. La responsabilidad social se encuentra en el ADN de nuestros colaboradores y comisionistas.

Invitamos a nuestros clientes a llevar su propia bolsa de compras y a utilizar vasos reusables para la compra de café, señalando que todas las tiendas ofrecen la opción de adquirir una bolsa reutilizable o un vaso reutilizable.

EN 2022 SE VENDIERON

Material	Unidades totales
Bolsa Ecológica Circle K	452,748
Bolsa Cam. Compostable 1 pza	607,851
Bolsa Ecológica Ck Grande	38,521
Bolsa Hielera Ecológica	23,151
	1,122,271



Material	Unidades
Vaso Reutilizable	2,105,442

- Como parte de la economía circular, tenemos habilitado el programa de donación de residuos de café en 45 tiendas en la CDMX en colaboración con café punta del cielo.
- En este año 2022 se donaron TOTAL= 1197.82 KGS, su destino final son sitios de producción agrícola orgánica y convencionales para los estados de Jalisco y Michoacán.
- La Participación de nuestros CEDIS en el proyecto de economía circular el cual garantiza la conservación de pallets con el fin de tener mayor conservación se generó los siguientes ahorros.

Emisiones	Madera	Residuos
Pallet blanco. .536 Toneladas -55%	Pallet Blanco (dm3) 1.7 Toneladas -93%	Pallet Blanco. 488 -98%
+ahorro -296mil	+ ahorro -1.6millones	+ ahorro -477mil

HUELLA DE CARBONO

Con las acciones implementadas este año y anteriores, disminuimos las emisiones del 2022 en 68.818662 tCO2e.

Como ya es tradición, presentamos el trámite COA (Cédula de Operación Anual) para reportar las emisiones que generamos en energía, refrigerantes y combustible.



RESPONSABILIDAD SOCIAL

Reconocemos que el talento humano es la pieza clave para el éxito de CCK y buscamos en todo momento que sea el mejor lugar para trabajar.

10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES



5 IGUALDAD DE GÉNERO



3 SALUD Y BIENESTAR



Un kilo de ayuda

Nuestra participación en colaboración con un kilo de ayuda, inicia desde el 15 de Agosto al 31 de Diciembre, este año logramos recaudar \$892,064.33 lo que equivale a beneficiar a 176 niños durante un año.

Cáncer de mama

Durante el mes de octubre realizamos pláticas y talleres de sensibilización a empleadas y comisionistas. Para aumentar la conciencia sobre esta enfermedad.

Tapitas

La recolección de tapitas del 2022 fue de 4,320 kilos que equivale a 120 dosis a niños con cáncer.

Consumo responsable

Comprometidos en promover un estilo de vida saludable, formamos parte de la "Alianza por un consumo responsable" en donde se promueven tres pilares, relacionados con el consumo responsable de alcohol.

Ya que nuestra operación se asegura de llevar a cabo esta iniciativa a través de pedir INE.

Día de la mujer

Como organización fomentamos la igualdad de género, conmemoramos el 08 de Marzo nuestra fuerza laboral femenina, que contribuye con nosotros.

*319 Mujeres Administrativas

*3 directoras

*615 Comisionistas

*1,800 elementos de plantilla

Diversidad e inclusión

Fomentamos como parte de nuestra cultura la diversidad e inclusión, no discriminamos por raza, religión, género, nacionalidad, preferencias sexuales.

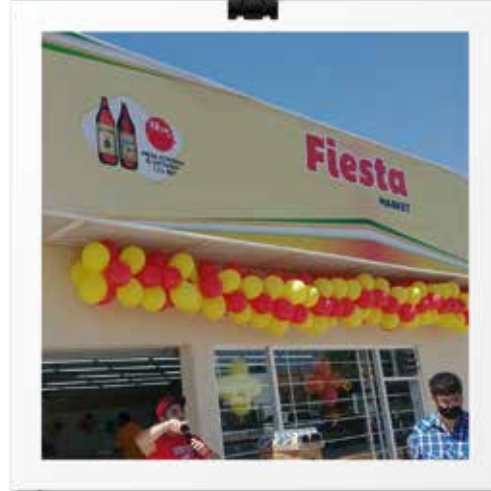
Nos sumamos como una cultura incluyente en la marcha de LGBT, en donde vestimos nuestras tiendas, haciendo alusión y regalando productos de marca propia.

NUESTROS FORMATOS

42



43



ANEXOS

05

INFORME DEL COMITÉ DE AUDITORIA Y PRACTICAS SOCIETARIAS DEL EJERCICIO 2022

Al Consejo de Administración de Comercializadora Circulo CCK, S.A. de C.V. (la “Sociedad”)

En mi carácter de Presidente del Comité de Auditoría, presento a ustedes el informe correspondiente a las actividades llevadas a cabo por dicho Comité, referente al ejercicio 2022, de acuerdo a los estatutos de la sociedad y a las disposiciones legales vigentes:

El Comité sesionó en las siguientes fechas: (i) 25 de enero 2022, (ii) 26 de abril 2022, (iii) 25 de Octubre 2022 y 25 de enero 2023.

Los integrantes del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias son:

NOMBRE	PUESTO
Presidente Del Comité	Luis Javier Solloa Hernández
Consejero	David Kalach Mizrahi
Consejero	Elsa Alarcón Gutiérrez
Secretario No Miembro	Rafael Robles Miaja

Se creó el Comité de Prácticas Societarias separándolo del Comité de Auditoría el 26 de Enero del 2023 Se aprobó y se le dio seguimiento al Plan Anual de Auditoría Interna Se sostuvieron múltiples reuniones extraoficiales con:

Carlos Kalach, Director General
Lisbeth Andaya Torres, Director de Auditoría Interna
José Eutimio Rocha, Director de Finanzas y CONVEGAS
Eibar Almazán Ruiz, Director de Administración y Control
Elsa Alarcón, Socia de Deloitte

Se revisaron los informes correspondientes del auditor externo del ejercicio 2022
Se revisaron los resultados de auditoría interna correspondientes al ejercicio 2022
Durante el ejercicio 2022 se autorización honorarios adicionales al auditor externo, por parte del Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, mismos que no excedieron los topes correspondientes.

OBSERVACIONES DE AUDITORIA INTERNA

Durante el ejercicio 2022 la función de auditoría interna reportó observaciones relevantes, las cuales fueron comunicadas en su momento a la Administración, Comité de Auditoría y Consejo de Administración.

AUDITORIA EXTERNA 2022 (DELOITTE)

El auditor externo emitió una opinión limpia con fecha del 5 Abril 2023.
El Comité se ha reunido con el representante del despacho de auditores externos (Deloitte Touche Tohmatsu Limited o Deloitte), y han evaluado el desempeño tanto de la persona moral como del auditor encargado de ésta, quienes son responsables de expresar su opinión sobre la razonabilidad de los Estados Financieros de la Sociedad y la conformidad de éstos con las normas internacionales de información financiera, considerando que a la fecha es satisfactoria, así como también su independencia.

CONTROL INTERNO:

Respecto al control interno, cabe mencionar lo siguiente:
Se reforzó a través del Gobierno Corporativo el diseño e implementación de Políticas y Procedimientos. En relación a los reportes recibidos en la línea de denuncias, se recibieron 9 denuncias de Riesgo Alto, relacionadas con Acoso Sexual (7), Robo de bienes de la Compañía (1) y Consumo de sustancias prohibidas (1), de las cuales se tomaron las medidas disciplinarias correspondientes.
Este Comité a la fecha, no tiene conocimiento de incumplimientos significativos a los lineamientos, políticas de operación y registro contable de la Sociedad y Subsidiarias.
Este Comité considera que las políticas y criterios contables y de información seguidos por la Sociedad son adecuados, suficientes y han sido aplicados consistentemente en la información presentada tanto por el Director General como por el Consejo de Administración, reflejando en forma razonable la situación financiera y los resultados de la Sociedad.

DESEMPEÑO DE AUDITORIA INTERNA:

Sobre el funcionamiento de auditoría interna, se observó lo siguiente:
El área ha mantenido su independencia, cumplió razonablemente con su programa de trabajo de acuerdo a las mejores prácticas, y vigiló la implementación de acciones para corregir las observaciones y áreas de oportunidad detectadas.
Así mismo, el área permanece en un proceso de mejora continua, adoptando con mayor rigidez las mejores prácticas en el proceso de auditoría y evaluación de riesgos.

CAMBIOS EN POLITICAS CONTABLES:

Durante el ejercicio 2022, no se presentaron cambios en las políticas contables.

OBSERVACIONES Y SEGUIMIENTO DE ORGANOS DE GOBIERNO:

No se recibieron observaciones relevantes durante el ejercicio de accionistas, consejeros, directivos, empleados o algún tercero, respecto de la contabilidad, controles internos o auditoría interna, o denuncias sobre hechos irregulares. Con base a las

mejores prácticas se cuenta con el sistema de denuncias anónimas y el Comité da seguimiento a su debida atención.
Respecto al seguimiento de los acuerdos de la Asamblea de Accionistas y Consejo de Administración, dichos órganos no solicitaron al Comité dar seguimiento a algún acuerdo.


C.P.C. Luis Javier Solloa Hernández, PRESIDENTE DEL COMITÉ DE AUDITORIA.



**Comercializadora Círculo CCK,
S.A. de C.V.**
Informe del Comisario por el año
terminado el 31 de diciembre de
2022

Elsa Alarcón Gutiérrez
Contador Público Certificado
Informe del Comisario

Ciudad de México, México a 5 de abril de 2023
A la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de
Comercializadora Círculo CCK, S.A. de C.V.

En mi carácter de Comisario, y en cumplimiento con lo dispuesto en el Artículo 166 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y los Estatutos de Comercializadora Círculo CCK, S.A. de C.V. (la Sociedad), rindo a ustedes mi informe sobre la veracidad, suficiencia y razonabilidad de la información financiera que ha presentado a ustedes el H. Consejo de Administración, en relación con la marcha de la Sociedad por el año terminado el 31 de diciembre de 2022.

Asistí a las Juntas de Consejo de Administración a las que fui convocado y obtuve de los Directores y Administradores, toda la información sobre las operaciones, documentación y demás evidencia comprobatoria que consideré necesario examinar.

La Administración de la Sociedad es la responsable de la preparación de los estados financieros y sus notas correspondientes, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.

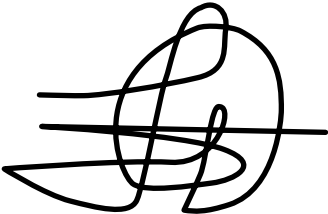
He revisado el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2022 y sus correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo, por el año terminado en esa fecha, los cuales se someten a la consideración de esta H. Asamblea para su información y aprobación. Para rendir este informe, también me he apoyado en el informe de los auditores independientes que sobre dichos estados financieros fue emitido en esta misma fecha.

Existieron efectos en la Sociedad derivados de la pandemia COVID-19 surgida en 2020 y la mejoría en las operaciones de la Entidad durante los años 2021 y 2022. Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, los pasivos a corto plazo exceden a los activos circulantes en \$383,443 \$189,159 y \$1,178,017, respectivamente. Sin embargo, la Administración considera que esta situación no afecta la marcha de la Entidad en los próximos 12 meses. Mi opinión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.

Los estados financieros de la Sociedad han sido preparados para cumplir con las disposiciones legales que requieren la presentación de los estados financieros separados de la Sociedad como entidad jurídica. Por lo tanto, la inversión en acciones de las entidades subsidiarias se presenta valuada bajo el

método de participación. La administración de la Sociedad ha optado por no emitir los estados financieros separados, sin embargo, la información financiera la tiene disponible.

En mi opinión, los criterios, políticas contables y de información utilizados por la Sociedad y considerados por los Administradores para preparar la información financiera presentada por los mismos a esta H. Asamblea, son adecuados y suficientes y se aplicaron en forma consistente con el año anterior; por lo tanto, dicha información financiera refleja en forma veraz, suficiente y razonable, la situación financiera de Comercializadora Círculo CCK, S. A. de C.V. al 31 de diciembre de 2022, así como su desempeño financiero y flujos de efectivo correspondientes por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financieras.



C.P.C. Elsa Alarcón Gutiérrez
ComisarioS



**Comercializadora Círculo CCK,
S. A. de C. V. y Subsidiarias**

Estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, e Informe de los auditores independientes del 5 de abril de 2023

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

50

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

54

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

56

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL
CONTABLE**

58

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

60

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

62

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y ACCIONISTAS DE COMERCIALIZADORA CÍRCULO CCK,

OPINIÓN

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Comercializadora Círculo CCK, S. A. de C. V. y Subsidiarias (la “Entidad”, “CCK” o el “Grupo”), los cuales comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 y los estados consolidados de resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo, correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de Comercializadora Círculo CCK, S. A. de C. V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, así como su desempeño financiero consolidado y sus flujos de efectivo consolidados por los años que terminaron en dichas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

FUNDAMENTOS DE LA OPINIÓN

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (“NIA”). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades del Auditor en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (“Código de Ética del IESBA”) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (“Código de Ética del IMCP”), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

PÁRRAFO DE ÉNFASIS

Como se menciona en la Nota 1c, a los estados financieros consolidados, se describen los efectos de la pandemia COVID-19 surgida en 2020 y la mejoría en las operaciones de la Entidad durante los años 2021 y 2022. Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, los pasivos a corto plazo exceden a los activos circulantes en \$383,443 \$189,159 y \$1,178,017, respectivamente. Sin embargo, la Administración considera que esta situación no afecta la marcha de la Entidad en los próximos 12 meses. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.

CUESTIONES CLAVE DE LA AUDITORÍA

Las cuestiones clave de auditoría son aquellos asuntos que, a nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que los asuntos importantes que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN

La Entidad revisa anualmente el valor en libros de las propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo, activos intangibles y activos por derechos de uso. El análisis de deterioro fue significativo para nuestra auditoría debido a que en la determinación del valor de recuperación se involucra la aplicación de juicios significativos por parte de la Administración para determinar los supuestos y premisas relacionadas, principalmente lo relacionado a tasas de descuento, volumen de crecimiento proyectado.

Evaluamos la razonabilidad del volumen de crecimiento proyectado y la tasa de descuento, para lo cual nos apoyamos de nuestros expertos en la materia. Realizamos la revisión del control interno que incluye el diseño e implementación y la eficacia operativa sobre el control identificado para el análisis de deterioro de activos de larga duración. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron razonables.

INFORMACIÓN ADICIONAL DISTINTA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y DEL INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

La Administración es responsable por la información adicional distinta de los estados financieros consolidados (“otra información”). La otra información comprenderá la información que será incorporada en el Reporte Anual que CCK está obligado a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las “Disposiciones”). El Reporte Anual se espera esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubre la otra información y nosotros no expresamos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del informe anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay un error material en el Reporte Anual, tendríamos que reportar ese hecho.

RESPONSABILIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN Y DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE CCK EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS ADJUNTOS

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración determine necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Entidad.

RESPONSABILIDADES DEL AUDITOR EN RELACIÓN CON LA AUDITORIA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede verse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a

fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.

Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.

Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.

Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.

Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de CCK para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados adjuntos. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

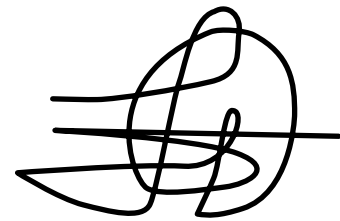
Comunicamos a la Administración y al Comité de Auditoría de CCK en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la Administración y al Comité de Auditoría de CCK una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado

acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Entidad, determinamos los que han sido de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Elsa Alarcón Gutiérrez

Ciudad de México, México

5 de abril de 2023



ESTADOS CONSOLIDADOS
DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020
(En miles de pesos)

	NOTA	2022	2021	2020
Activo				
Activo circulante				
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 502,498	\$ 406,437	\$ 187,928
Instrumentos financieros con fines de negociación	6	74,070	139,713	140,276
Cuentas por cobrar – Neto	7	612,502	503,216	486,917
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	18	326	276	38
Inventario de mercancías – Neto	8	889,701	638,409	405,591
Pagos anticipados		396,775	326,628	182,737
Activos mantenidos para su venta		41,211	36,976	41,304
Total de activo circulante		2,517,083	2,051,655	1,444,791
Activo a largo plazo				
Propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo – Neto	9	\$ 1,282,579	\$ 1,317,911	\$ 1,421,906
Activos intangibles – Neto	10	631,429	635,695	633,765
Activo por derecho de uso	11	798,720	897,801	1,185,758
Impuestos a la utilidad diferidos	21	627,733	560,718	586,222
Total de activo a largo plazo		3,340,461	3,412,125	3,827,651
Total de activos		\$ 5,857,544	\$ 5,463,780	\$ 5,272,442
Pasivo				
Pasivo circulante				
Cuentas y documentos por pagar a proveedores		\$ 1,076,635	\$ 1,083,974	\$ 1,060,143
Porción circulante de la deuda a largo plazo	14	558,794	185,000	557,199
Porción circulante de pasivo por arrendamiento	16	311,755	342,087	425,671
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	19	948,538	624,934	574,190
Cuentas por pagar a partes relacionadas	18	4,804	4,819	5,605
Total del pasivo circulante		2,900,526	2,240,814	2,622,808
Deuda a largo plazo				
Deuda a largo plazo	14	\$ 877,030	\$ 1,370,473	\$ 1,073,976
Provisiones	23	40,194	29,450	34,456
Impuestos a la utilidad diferidos	21	132,737	180,780	201,781
Beneficios a los empleados	15	20,260	8,540	6,145
Pasivo por arrendamientos	16	490,776	598,786	835,880
Otros pasivos financieros a largo plazo	20	290,232	228,113	2,160
Instrumentos financieros derivados		-	4,174	64,656
Total del pasivo		4,751,755	4,661,130	4,841,862

56

	NOTA	2022	2021	2020
Capital contable				
Capital social	17	\$ 750,000	\$ 750,000	\$ 750,000
Resultados acumulados		130,969	(148,504)	(473,589)
Resultados actuariales	15	366	(172)	(172)
Valuación de instrumentos financieros derivados		-	(4,126)	(45,259)
Superávit por reevaluación		197,638	185,866	185,866
Capital contable atribuible a la participación controladora		1,078,973	783,064	416,846
Participación no controladora		26,816	19,586	13,734
Total de capital contable		1,105,789	802,650	430,580
Total de pasivo y capital contable		5,857,544	5,463,780	5,272,442

57

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS
DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020
(En miles de pesos)

	NOTA	2022	2021	2020
Ventas		\$ 12,729,528	\$ 10,363,905	\$ 9,328,116
Ingresos por servicios		81,448	82,715	130,389
Ingresos por comisión	1b	-	210,000	-
Ingresos		12,810,976	10,656,620	9,458,505
Costo de ventas	22	\$ 9,542,495	\$ 7,614,456	\$ 7,027,149
Gastos de operación	22	2,527,704	2,225,268	2,361,434
Costos y gastos		12,070,199	9,839,724	9,388,583
Utilidad de operación		\$ 740,777	\$ 816,896	\$ 69,922
Gasto por intereses	22	\$ 433,406	\$ 430,182	\$ 355,612
Ingreso por intereses		(15,549)	(475)	(426)
(Ganancia) pérdida cambiaria – Neta		(3,693)	(686)	7,630
Valuación de instrumentos financieros - Neta		(2,313)	(3,452)	
		411,851	425,569	359,671
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad		328,926	391,327	(289,749)
Impuestos a la utilidad (beneficio)	21	\$ (6,683)	\$ 22,265	\$ (169,017)
Utilidad (pérdida) neta consolidada del año		335,609	369,062	(120,732)
Otras partidas de la utilidad integral, que no se reclasificarán a resultados, netos de impuestos a la Utilidad		\$ 4,126	\$ 41,133	\$ (23,724)
Valuación de instrumentos financieros derivados	15	538	-	(47)
Ganancias (pérdidas) actuariales	9	-	-	185,866
Utilidad integral consolidada del año		352,045	410,195	41,363

58

	NOTA	2022	2021	2020
Utilidad (pérdida) neta consolidada atribuible a:				
Participación controladora		\$ 329,473	\$ 365,085	\$ (123,426)
Participación no controladora		6,136	3,977	2,694
		335,609	369,062	(120,732)
Utilidad integral consolidada atribuible a:				
Participación controladora		345,909	406,218	38,669
Participación no controladora		6,136	3,977	2,694
		352,045	410,195	41,363

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

59

ESTADOS CONSOLIDADOS
DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020
(En miles de pesos)

	Número de acciones	Capital social	Resultados acumulados	Resultados actuariales	Valoración de instrumentos financieros derivados	Superavit por reevaluación	Total de participación controladora	Participación no controladora	Total
Saldos al 1 de enero de 2020	750,000,000	750,000,000	-380,163	-125	-21,535	-	348,177	9,164	357,341
Utilidad neta consolidada del año	-	-	-123, 426	-	-	-	-123,426	2,694	-120,732
Otros resultados integrales del año, netos de impuestos a la utilidad	-	-	-	-47	-23,724	185,866	162,095	-	162,095
Resultado integral del año	-	-	-123, 426	-47	-23,724	185,866	38,669	2,694	41,363
Incremento de capital en participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	1,876	1,876
	-	-	30,000	-	-	-	30,000	-	30,000
Saldos al 31 de diciembre de 2020	750,000,000	750,000,000	-473,589	-172	-45,259	185,866	416,846	13,734	430,580
Utilidad neta consolidada del año	-	-	365,085	-	-	-	365,085	3,977	369,062
Otros resultados integrales del año, netos de impuestos a la utilidad	-	-	-	-	41,133	-	41,133	-	41,133
Resultado integral del año	-	-	365,085	-	41,133	-	406,218	3,977	410195
Incremento de capital en participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	1,875	1,875
	-	-	-40,000	-	-	-	-40,000	-	-40,000
Saldos al 31 de diciembre de 2021	750,000,000	750,000,000	148,504	-172	-4,126	185,866	783,064	19,586	802,650
Utilidad neta consolidada del año	-	-	329,473	-	-	-	329,473	6,136	335,609
Otros resultados integrales del año, netos de impuestos a la utilidad	-	-	-	538	4,126	11,772	16,436	-	16,436
Resultado integral del año	-	-	329,473	538	4,126	11,772	345,909	6,136	352,045
Incremento de capital en participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	1,094	1,094
	-	-	-50,000	-	-	-	-50,000	-	-50,000
Saldos al 31 de diciembre de 2022	\$750,000,000	\$750,000,000	\$130,969	\$366	\$ -	\$197,638	\$1,078,973	\$26,816	\$1,105789

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS
DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020
(En miles de pesos)

	2022	2021	2020
Flujos de efectivo por actividades de operación			
Utilidad (pérdida) neta consolidada	335,609	369,062	(120,732)
Ajustes:			
Impuestos a la utilidad (beneficio)	\$ (6,683)	\$ 22,265	\$ (169,017)
Depreciación y amortización	566,933	582,188	632,873
Baja de propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo	17,077	798	497
Baja de activo por derecho de uso	(2,146)	(8,114)	(3,145)
Valuación de instrumentos financieros	(2,313)	(3,452)	1,105
Costo neto del periodo	1,861	1,386	
Ingreso por intereses	(15,549)	(475)	(426)
Gasto por intereses	433,406	430,182	355,612
	(1,760)	1,552	10,687
	1,326,435	1,395,392	707,454
Movimientos en capital de trabajo:			
(Aumento) disminución en:			
Cuentas por cobrar	\$ (109,286)	\$ (16,299)	\$ 124,634
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	(50)	(238)	1,353
Inventario de mercancías	(251,292)	(232,818)	145,589
Pagos anticipados	(70,147)	(143,891)	41,297
Aumento (disminución) en:			
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	(7,339)	\$ 23,831	\$ (328,520)
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	153,940	(29,262)	31,620
Otros pasivos financieros a largo plazo	62,119	225,953	-
Cuentas por pagar a partes relacionadas	(15)	(786)	578
Beneficios a los empleados	9,025	-	(413)
	10,744	(5,006)	(5,330)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	1,124,134	1,216,876	718,262
Flujos de efectivo por actividades de inversión:			
Adquisición de propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo	(123,567)	\$ (54,621)	\$ (58,098)
Instrumentos financieros con fines de negociación	67,956	4,015	24,231
Adquisición de otros activos	(6,586)	(12,215)	(25,679)
Intereses cobrados	13,341	475	426
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	(48,856)	(62,346)	(59,120)

	2022	2021	2020
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:			
Pago de deuda a largo plazo	(1,499,792)	(1,196,250)	(635,000)
Obtención de deuda a largo plazo	1,304,998	1,040,000	785,000
Liquidación swaps	2,208	(1,721)	-
Pagos de otros pasivos por arrendamiento	(409,612)	(392,299)	(402,591)
Pago de dividendos	(50,000)	(40,000)	(2,074)
Reembolso de capital de participación no controladora	-	-	(11,756)
Incremento de capital de participación no controladora	1,094	1,875	1,876
Intereses pagados	(328,257)	(347,800)	(371,355)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(979,361)	(936,195)	(635,900)
Aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	95,917	218,335	23,242
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	406,437	187,928	165,927
Efectos por cambios en el valor del efectivo	144	174	(1,241)
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$ 502,498	\$ 406,437	\$ 187,928

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

NOTAS A LOS ESTADOS

FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020
(En miles de pesos)

INFORMACIÓN GENERAL, ACTIVIDADES Y EVENTOS IMPORTANTES

Información general y actividades - Comercializadora Círculo CCK, S. A. de C. V. y Subsidiarias

("la Entidad", "CCK" o el "Grupo") es una sociedad anónima constituida en México. Sus accionistas son Grupo MCM, S.A. de C.V., Grupo Tribeca, S.A de C.V. y Grupo Laboris, S.A. de C.V. La dirección de su sede social y domicilio principal es Antonio Dovalí Jaime 70 Torre D piso 14 Colonia Zedec Santa Fe, Álvaro Obregón, Ciudad de México.

La Entidad se dedica a la operación y administración de toda clase de sociedades mercantiles, incluyendo empresas tenedoras de acciones, participando en el patrimonio y capital social, así como promover, desarrollar, impulsar y participar en todo tipo de negocios y tiendas de toda clase, abiertas al público en general. Asimismo, a través de sus Entidades subsidiarias se dedica a la operación, adquisición y arrendamiento de tiendas de conveniencia bajo las marcas "Círculo K" "Circle K" "Fiesta Market" y "Tiendas Extra", así como la compra-venta y distribución de toda clase de abarrotes, vinos y licores, cerveza, alimentos, tiempo aire y equipos telefónicos, libros y revistas.

Eventos relevantes

El 17 de noviembre de 2022 se llevó a cabo la segunda emisión de certificados bursátiles por un monto total autorizado de 3 mil millones de pesos, la oferta pública primaria se realizó por \$804,998 con vigencia de 3 años con amortizaciones programadas de 20% el primer año, 30% el segundo y 50% el tercero; a partir de la emisión se generarán intereses hasta que estos sean amortizados en su totalidad, aplicando una tasa de interés interbancaria de equilibrio (TIIE) a 28 días, adicionando 2.70 puntos porcentuales. Los recursos obtenidos de la emisión de los certificados se destinaron para realizar el prepago de la primera emisión del programa de certificados bursátiles.

Prepago de CEBURES 2018.

El 20 de marzo de 2018 la Entidad entró por primera vez al programa de certificados bursátiles por un monto de \$1,282,500, que generaban un interés aplicando una tasa de interés interbancaria de equilibrio (TIIE) a 28 días adicionando 2.5 de puntos porcentuales con vencimiento al 23 de marzo de 2023. Esta emisión fue prepagada con los fondos obtenidos por la colocación de certificados bursátiles de noviembre 2022 y recursos propios.

Acuerdo de conversión de tiendas

Como parte del acuerdo firmado con Circle K Stores, Inc. "Circle K USA" en el 2015, la Entidad tiene el compromiso de convertir cierto número de tiendas de la marca "Extra" a la marca "Circle K". En 2022 y 2021 se convirtieron 80 tiendas y 2 tiendas respectivamente.. Al cierre de 2021 se han convertido un total de - 519 tiendas. Con base al adendum firmado en marzo 2021 se establece el plan de aperturas para los años 2021 a 2024 en donde se menciona que no se tiene la obligación de convertir tiendas para estos años.

De las 259 Tiendas Extra que se encuentran pendiente por convertir a la marca Circle K, sólo 131 Tiendas deberán ser transformadas bajo el formato de Circle K Estándar y/o Circle K Lite . Las 128 Tiendas Extra restantes, deberán ser transformadas a: (i) Tiendas Fiesta Market, y/o (ii) Cerradas o vendidas. Esta obligación debe ser cumplida al 31 de diciembre del 2023. Sin embargo, la entidad aplicará la clausula de caso fortuito o fuerza mayor derivado de la pandemia de COVID-19 que surgió en 2020, con lo anterior la obligación deberá prorrogarse para el 31 de diciembre de 2026.

Las Tiendas Fiesta Market son aquellas que se enfocarán a la venta de cerveza y productos para fiesta, con poco o casi nula actividad promocional y sin venta de categoría de comida rápida. Este tipo de tiendas no pagan regalías.

La Tiendas Circle K Lite son tiendas que tienen menos equipo y oferta de alimentos como una tienda estándar pero que deben vender café y productos de parrilla (roller grill).

Comercialización de combustible

Durante 2019, CCK inició una nueva división de negocios dedicada a la comercialización de combustibles (Gasolina y Diésel). El modelo denominado CONVEGAS consiste únicamente en el suministro de combustible marca Pemex, CK y Bandera Blanca, así mismo, ofrece abanderar la estación de servicio con la marca Circle K y la opción de apertura de tienda de conveniencia en los diferentes formatos y marcas que CK opera. Actualmente, la Entidad ofrece suministro de combustible a más de 48 estaciones de servicio, ubicadas en el norte del país.

Planes de expansión

Durante 2022, la Entidad abrió 29 nuevos puntos de venta netos como parte de los planes de expansión en conveniencia; en cuanto a suministro de gasolina al cierre de 2022 se atendieron 48 estaciones de servicio mayoritariamente en el estado de Chihuahua operando 16 de ellas bajo

la marca Circle K, y 3 banderas blancas y el resto de franquicia Pemex. Para 2023 la Entidad espera tener un crecimiento del 5% respecto a los puntos de venta de conveniencia actuales.

Acuerdos comerciales

En 2021 la Entidad realizó diversas negociaciones con sus proveedores, durante 2022 tuvieron un efecto positivo de beneficios al costo de ventas y en 2021 de ingreso por comisión y beneficios al costo de ventas, estas negociaciones tendrán un impacto positivo en el desempeño operativo fortaleciendo la rentabilidad a corto y mediano plazo. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Entidad tiene un pasivo contractual por \$385,952 y \$283,833 respectivamente, a corto y mediano plazo que se mencionan en las notas 20 y 21.

Negocio en marcha

Liquidez. - Como se puede observar en los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, los pasivos de corto plazo exceden a los activos circulantes en \$383,443, \$189,160 y \$1,178,017, respectivamente. Sin embargo, la Administración considera que esta situación no afecta la marcha de la Entidad en los próximos 12 meses.

Con la aparición del coronavirus ("COVID-19") en 2020, la Entidad implementó durante 2020 y 2021 medidas inmediatas para la salvaguarda de sus colaboradores, clientes y su entorno, respecto a los riesgos asociados a dicha contingencia sanitaria. Los principales impactos fueron la disminución en ventas de mercaderías, interrupción total/parcial de operación en ciertos puntos de venta y reprogramación de pagos a proveedores. Lo anterior derivado de cierres temporales de tiendas, restricciones de horarios, restricciones de venta de bebidas alcohólicas, entre otros, que afectaron en gran medida durante 2020.

Para 2022, la Entidad ha mantenido iniciativas fundamentales en el control estricto del gasto, y el apalancamiento con proveedores, así como la consolidación de nuevos esquemas de negocio y ejecución como:

- Abasto. Determinación de la mezcla óptima de productos y servicios de cada región.
- Ventas. Fortalecimiento del uso de plataformas digitales (propia y de terceros), así como aplicaciones de promociones, innovaciones en producto, robustecimiento de la marca propia que han significado el crecimiento relevante en los ingresos totales en la Entidad.
- Continuidad de la operación. se iniciaron la actualización de planogramas, mapeos esquemáticos, catálogos óptimos, ejecución diferenciada.
- Finanzas. Se mantiene el plan de ahorro en costos y gastos operativos, se realizó puntual seguimiento a la recuperación de cuentas por cobrar, eficiencia en el proceso de recuperación de impuestos a favor, e indicadores financieros.
- Financiamiento. El 17 de noviembre de 2022 se llevó a

cabo la segunda emisión de certificados bursátiles por un monto total autorizado de 3 mil millones de pesos, la oferta pública primaria se realizó por \$804,998 con vigencia de 3 años quedando un remanente de \$2,195,002.

Desempeño financiero. – En los ejercicios 2022, 2021 y 2020 hay un incremento de ventas del 23%, 11% y 4%, y un incremento en costos y gastos del 23%, 4% y 5%, respectivamente, lo que mejora sustancialmente la utilidad de operación. Adicionalmente, en el ejercicio 2021 se registró un ingreso por comisión que se describe en la nota 1b inciso iv.

ADOPCIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA NUEVAS Y REVISADAS

Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y modificadas ("IFRS" o "IAS") que son obligatorias para el año en curso

En el año, el Grupo ha aplicado enmiendas a las IFRS emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés) que son obligatorias para períodos contables que comiencen en o después del 1 de enero de 2022. Su adopción no ha tenido un impacto material en las revelaciones o en los montos reportados en estos estados financieros.

Enmiendas a IFRS 3 - Referencia al Marco Conceptual

El Grupo ha adoptado las enmiendas a la IFRS 3 Combinaciones de negocios por primera vez, en este año. Las enmiendas actualizan IFRS 3 en lo que se refiere al Marco Conceptual 2018 en lugar del Marco Conceptual de 1989. También añadieron un requerimiento que, para obligaciones dentro del alcance de la IAS 37 Provisiones, pasivos contingentes y Activos contingentes, un comprador aplica la IAS 37 para determinar si a la fecha de adquisición es una obligación presente o existe como resultado de un evento pasado. Para gravámenes que estén dentro del alcance de IFRIC 21 Gravámenes, el comprador aplica IFRIC 21 para determinar si la obligación da lugar a un pasivo para pagar el gravamen que ocurrió en la fecha de adquisición.

Enmiendas a IAS 16 - Propiedad, Planta y Equipo – Ingresos antes de su uso planeado

El Grupo ha adoptado las enmiendas a la IAS 16 Propiedad planta y equipo por primera vez en este año. Las enmiendas prohíben deducir del costo de un activo de propiedad, planta y equipo cualquier ingreso por la venta de bienes producidos, antes de que esté listo para usarse, por ejemplo, ingresos generados mientras el activo se lleva a una ubicación y se realiza el acondicionamiento necesario para que sea operable en la manera que está destinado de acuerdo con las intenciones de la administración. Por consiguiente, una entidad debe reconocer esos ingresos por ventas y costos en resultados. La entidad mide los costos de esos bienes producidos conforme a la IAS 2 Inventarios.

Las enmiendas también aclaran el significado de ‘probar si un activo funciona adecuadamente’. Ahora, la IAS 16 especifica esto como una evaluación en la cual el desempeño físico y técnico del activo es capaz de ser usado en la producción o en el suministro de bienes o servicios, para renta u otros, o propósitos administrativos.

Si no se presenta por separado en el estado de resultados integrales, los estados financieros deberán revelar las cantidades de ingresos y costos en resultados relacionados a partidas que no son una salida por las actividades ordinarias de la entidad, en la línea de partida(s) en el estado de resultados integrales donde se incluyan los ingresos y costos.

Mejoras Anuales a las normas IFRS 2018-2021

El Grupo ha adoptado las enmiendas incluidas en las Mejoras Anuales a las IFRS ciclo 2018-2020 por primera vez en el ejercicio. Las Mejoras Anuales incluyen enmiendas a cuatro normas:

IFRS 1 Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera.

La modificación provee alivio adicional a una subsidiaria que es un adoptante inicial después que su matriz, con respecto a la contabilidad por las diferencias acumuladas por conversión. Como resultado de las enmiendas, una subsidiaria que usa la excepción de IFRS 1: D16(a) ahora puede también elegir medir los efectos acumulados por conversión de las operaciones extranjeras al valor en libros que hubiera sido incluido en los estados financieros consolidados de la controladora, basado en la fecha de transición de la matriz a IFRS, si no hubo ajustes por los procedimientos de consolidación y por los efectos de combinación de negocios en los que la controladora adquirió a la subsidiaria. Una elección similar está disponible para una asociada o negocio conjunto que usa la excepción en IFRS 1: D16(a).

IFRS 9 Instrumentos Financieros

La modificación aclara que en la aplicación de la prueba del ‘10%’ para evaluar si se debe dar de baja un pasivo financiero, una entidad incluye solo las cuotas pagadas o recibidas entre la entidad (el prestatario) y el prestamista, incluyendo cuotas pagadas o recibidas por la entidad o por el prestamista en beneficio de otro.

IFRS 16 Arrendamientos

Las enmiendas eliminan la figura del reembolso por mejoras a los arrendamientos.

Normas IFRS emitidas que aún no son efectivas

A la fecha de autorización de estos estados financieros, el Grupo no ha aplicado las siguientes nuevas y revisadas IFRS que han sido emitidas, pero no son aún efectivas.

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y modificadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

Enmiendas a IFRS 10 e IAS 28 (enmiendas)

Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

Enmiendas a IAS 1

Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.

Enmiendas a la IAS 1 y a las Declaración práctica 2

Revelación de las políticas contables

Enmiendas a la IAS 8

Definición de las estimaciones contables

Enmiendas a la IAS 12

Impuestos diferidos relacionados a los activos y pasivos que surgen de una sola transacción.

La Administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros de la Entidad en períodos futuros, excepto como se indica a continuación:

Enmiendas a IFRS 10 e IAS 28 Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

Las enmiendas a la IFRS 10 y la IAS 28 tratan situaciones donde hay una venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las enmiendas establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que es contabilizada utilizando el método de participación, se reconocen en los resultados de la controladora sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la remediación de las inversiones retenidas en cualquier antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de participación) al valor razonable, se reconocen en los resultados de la controladora anterior, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las enmiendas aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada. La administración de la Entidad prevé que la aplicación de estas enmiendas puede tener un impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros en caso de que tales transacciones surjan.

Enmiendas a IAS 1 Presentación de estados financieros - Clasificación de Pasivos como Circulantes y No-circulantes

Las enmiendas a IAS 1 publicadas en enero de 2020, afectan solo a la presentación de los pasivos como circulantes y no circulantes en el estado de posición financiera y no por el monto o momento en el cual se reconoce cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la infor-

mación revelada acerca de esas partidas.

Las enmiendas aclaran que la clasificación de los pasivos como circulantes y no circulantes se basa en si los derechos en existencia al final del periodo de reporte, especifican que la clasificación no se ve afectada por las expectativas acerca de si la entidad ejercerá su derecho de aplazar la liquidación de un pasivo, explica que los derechos existen si las obligaciones de hacer y no hacer (covenants) se cumplen al final del periodo de reporte e introduce la definición de ‘liquidación’ para dejar claro que la liquidación se refiere a la transferencia a la contraparte de efectivo, instrumentos de capital, otros activos u otros servicios.

Las enmiendas son aplicadas retrospectivamente para periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2023, con la aplicación anticipada permitida. El IASB está actualmente considerando más enmiendas a los requerimientos de IAS 1 en cuanto a la clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes, incluyendo el diferimiento de la aplicación de las enmiendas de enero de 2020.

La Administración de la Entidad anticipa que la aplicación de estas enmiendas puede tener un impacto en los estados financieros del Grupo en períodos futuros. [Incluir si las enmiendas han tenido efectos materiales en su caso.]

Enmiendas a la IAS 1 y a las Declaración Práctica 2 Juicios sobre materialidad- Revelación de Políticas Contables

Las enmiendas cambian los requerimientos de IAS 1 con respecto a la revelación de políticas contables. La modificación reemplaza los términos “políticas contables significativas” con “información de las políticas contables materiales”. La información de las políticas contables son materiales cuando se considera que, en conjunto con otra información incluida en los estados financieros de una entidad, pueda ser razonablemente esperado que influyan en la toma de decisiones de los usuarios primarios de los estados financieros de uso general que realizan en base a dichos estados financieros.

Los párrafos de soporte en IAS 1 se enmiendan para aclarar que las políticas contables que se relacionan a transacciones inmateriales, otros eventos o condiciones son inmateriales y no necesitan ser reveladas. La información relativa a políticas contables puede ser material por la naturaleza de las transacciones relacionadas, otros eventos y condiciones, aun si los montos en las mismas son inmateriales. Sin embargo, no toda la información sobre las políticas contables relativa a transacciones materiales u otros eventos o condiciones es material por sí misma.

El IASB ha desarrollado guías y ejemplos para explicar y demostrar la aplicación del “proceso de cuatro pasos para determinar la materialidad” descrito en la Declaración práctica 2.

Las enmiendas a la IAS 1 estarán vigentes para los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2022, con opción a aplicación anticipada y son de aplicación

prospectiva. Las enmiendas a la Declaración práctica 2 no contienen una fecha de vigencia o requerimientos de transición.

Enmiendas a la IAS 8 Políticas contables, Cambios en estimaciones contables y Errores - Definición de las estimaciones contables.

Las enmiendas reemplazan la definición de un cambio en estimación contable. Bajo la nueva definición, las estimaciones contables son “cantidades monetarias en los estados financieros que son sujetas a incertidumbre en su medición”.

La definición de un cambio en estimaciones contables fue eliminada. Sin embargo, el IASB mantuvo el concepto de cambios en una estimación contable en la norma con las siguientes aclaraciones:

- Un cambio en una estimación contable son los resultados de nueva información o un nuevo desarrollo no son las correcciones de un error.
- Los efectos de un cambio en un dato de entrada o una técnica de valuación usada para desarrollar una estimación contable son cambios en las estimaciones contables si no resultan de una corrección de errores de periodos previos.

El IASB agregó dos ejemplos (ejemplos 4 y 5) para la Guía de implementación de la IAS 8 que acompaña la norma. El IASB ha eliminado un ejemplo (ejemplo 3) ya que podría causar confusión en relación con las enmiendas.

Las enmiendas estarán vigentes por los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2023 para los cambios en las políticas contables y los cambios en estimaciones contables que ocurran en o después del inicio de dicho periodo con opción a aplicación anticipada.

Enmiendas a la IAS 12 Impuestos diferidos – Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción.

Las enmiendas introdujeron otra excepción adicional aparte de la exención del reconocimiento inicial. En las enmiendas, una entidad no aplica la excepción de reconocimiento inicial para las transacciones que dan lugar a diferencias temporales gravables y deducibles.

Dependiendo de la ley fiscal aplicable, las diferencias temporales gravables y deducibles pueden darse en el reconocimiento inicial de un activo y un pasivo en una transacción que no sea una combinación de negocios y no afecte la contabilidad ni las utilidades gravables. Por ejemplo, puede darse con el reconocimiento de un pasivo por arrendamiento y el correspondiente activo por derecho de uso aplicando la IFRS 16 Arrendamientos en la fecha del inicio de un arrendamiento.

Siguiendo las enmiendas a la IAS 12, se requiere que una entidad reconozca los impuestos diferidos activo y pasivo relativos, considerando que el reconocimiento de cualquier impuesto diferido activo está sujeto al criterio

El IASB también añadió un ejemplo ilustrativo a la IAS 12 que explica cómo se aplican las enmiendas.

Las enmiendas aplican a las transacciones que ocurran en o después del principio del periodo comparativo más antiguo que se presenta. Adicionalmente, al inicio del primer periodo comparativo más antiguo una entidad reconoce:

- Un impuesto diferido activo (en la medida que sea probable que el ingreso gravable está disponible contra la diferencia temporal deducible) y un impuesto diferido pasivo para todas las deducciones gravables y temporales asociadas con:
 - Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos
 - Pasivos por desmantelamiento, restauración y otros pasivos similares y los montos correspondientes reconocidos como parte del costo de los activos relacionados.
- El efecto acumulado de la aplicación inicial de las enmiendas como un ajuste al balance inicial de utilidades retenidas (o algún otro componente de capital, como corresponda) a esa fecha.

Las enmiendas estarán vigentes por los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2023, con opción a aplicación anticipada.

La administración de la Entidad anticipa que la aplicación de estas enmiendas puede tener un impacto en los estados financieros consolidados del Grupo en periodos futuros si dichas transacciones urgen.

PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB.

Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por ciertos activos, pasivos e instrumentos financieros que se valúan a su valor razonable, como se explica a mayor detalle en las políticas contables más adelante.

Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de

valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y/o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IAS 17, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en al grado en que se incluyen datos de entrada observables en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la entidad puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente; y
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

Información por segmento

Los segmentos operativos son reportados de manera consistente con los reportes internos elaborados para proveer información al Comité Directivo, quien es el responsable de asistir al Consejo de Administración de CCK, por lo que se considera a éste el órgano que toma las decisiones estratégicas para la asignación de recursos y la evaluación de los segmentos operativos sobre la plataforma establecida de Gobierno Corporativo.

Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Entidad y los de las entidades en las cuales tiene control.

El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad; y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

Las principales subsidiarias de la Entidad son:

Entidad	PARTICIPACIÓN			Actividad
	2022	2021	2020	
Comercio y Distribución Modelo, S. de R.L. de C.V. y Subsidiarias ("CODIMO")	99.99%	99.99%	99.99%	Tenedora de acciones
Tiendas Extra S.A. de C.V. (subsidiaria de CODIMO)	99.99%	99.99%	99.99%	Adquisición y comercialización de abarrotes, vinos, licores y cerveza a través de puntos de venta llamados tiendas de conveniencia bajo las marcas "Tiendas Extra" "Circulo K" y "Circle K".
Inmobiliaria Exmod, S.A. de C.V. (subsidiaria de CODIMO)	99.99%	99.99%	99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Extraser, S.A. de C.V. (subsidiaria de CODIMO)	99.99%	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios administrativos y de personal
Impulsora Círculo CCK, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Venta de tiempo aire y arrendamientos a Tiendas Extra, S.A. de C.V.
Inmobiliaria Círculo CCK, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Arrendamiento de bienes inmuebles.
Telecomunicaciones CCK, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Distribuidor autorizado de venta de tiempo aire.
Operadora Círculo CCK, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Prestadora de servicios administrativos y de personal.
Alimentos CCK, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Comercializa, prepara y produce todo tipo de alimentos.
EK Conveniencia, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Administración de comisionistas.
Soluciones Financieras CCK, S.A. de C.V. SOFOM ENR	99.99%	99.99%	99.99%	Servicios financieros actualmente sin operación.
Convegas, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%	99.99%	Tenedora de acciones, así como la comercialización de combustible.
Convegas del Valle de México, S.A. de C.V. (subsidiaria de Convegas, S.A. de C.V.)	51%	51%	51%	Adquisición y comercialización de abarrotes, vinos, licores y cerveza a través de puntos de venta llamados tiendas de conveniencia bajo la marca "Circle K". Actualmente sin operación.
Convegas de San Luis Potosí, S.A. de C.V. (subsidiaria de Convegas, S.A. de C.V.)	99.99%	99.99%	99.99%	Adquisición y comercialización de abarrotes, vinos, licores y cerveza a través de puntos de venta llamados tiendas de conveniencia bajo la marca "Circle K".
Convegas de Centro-Norte, S.A. de C.V. (subsidiaria de Convegas, S.A. de C.V.)	51%	51%	51%	Adquisición y comercialización de abarrotes, vinos, licores y cerveza a través de puntos de venta llamados tiendas de conveniencia bajo la marca "Circle K", así como la comercialización de combustible.

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades

relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros teneedores de los mismos;

- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales; y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control.

La utilidad y cada componente de los resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo intercompañía se han eliminado en la consolidación.

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Efectivo y equivalentes de efectivo

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo, con vencimiento hasta de tres meses a partir de la fecha de su adquisición y sujetos a riesgos poco importantes de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable. El efectivo en tránsito es el saldo de efectivo que se queda en las tómbolas donde resguarda el efectivo en los puntos de venta (tiendas de conveniencia) y/o los saldos que el servicio de custodia tiene en salvaguarda, se transfieren al efectivo en el momento que el servicio de custodia deposita estos saldos dentro de los 5 días hábiles posteriores al cierre.

Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

Activos financieros

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos en el plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados:

- A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:
- La Entidad puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y

- La Entidad podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior).

Costo Amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos base pagados o recibidos que forman parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las PCE, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las PCE, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito. Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que

tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto de ingresos por intereses en el estado de resultados integrales.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo;
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).

Ganancias y pérdidas cambiarias

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa. Específicamente;

- Para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en el estado de resultados integrales;
- Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales que no son parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias en el costo amortizado del instrumento de deuda se reconocen en el estado de resultados integrales.
- Para los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en el estado de resultados integrales; y
- Para los instrumentos de capital medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales, las diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones.

Véase la política de contabilidad de coberturas respecto a las diferencias cambiarias donde el componente de riesgo de una moneda extranjera para un activo financiero designado como un instrumento de cobertura de riesgo de una moneda extranjera.

Deterioro de activos financieros

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas por PCE en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o a valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales, así como en contratos de garantía financiera. El monto de las PCE se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Entidad reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de Condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce la PCE de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la PCE a 12 meses.

La PCE de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la PCE a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles durante los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

(iii) Incremento significativo en el riesgo de crédito

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio reconocimiento. Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto

cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Entidad.

• En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

• Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;

• Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;

• Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;

• Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;

• Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;

• Un cambio adverso existente o esperado en las condiciones regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, la Entidad supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 30 días, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable que demuestre lo contrario.

A pesar de lo anterior, la Entidad asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:

1) El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,

2) El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y

3) Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.

La Entidad considera que un activo financiero tiene bajo riesgo de crédito cuando el activo tiene una calificación crediticia externa de “grado de inversión” de acuerdo a la definición globalmente aceptada, o en caso de que no haya una calificación externa disponible, que el activo tenga una calificación interna “realizable”. Realizable significa que la contraparte tiene una fuerte posición financiera y no hay montos pasados pendientes.

La Entidad monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

(iii) Definición de incumplimiento

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

• Cuando el deudor incumple los convenios financieros;

• La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

(iv) Activos financieros con deterioro crediticio

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

a) Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;

b) El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido (ver (ii) arriba);

c) Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;

d) Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o

e) La extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

(v) Política de bajas

La Entidad da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

(vi) Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Entidad de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la PCE se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original.

Si la Entidad ha medido la provisión para pérdidas para un instrumento financiero en una cantidad igual a la PCE de por vida en el período del informe anterior, pero determina en la fecha de presentación actual que ya no se cumplen las condiciones para la PCE de por vida, la Entidad mide el margen de pérdida en una cantidad igual a PCE a 12 meses en la fecha de reporte actual, excepto por los activos para los cuales se utilizó el enfoque simplificado.

La Entidad reconoce una pérdida o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden a valor razonable a través de otros resultados integrales, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado consolidado de posición financiera.

(vii) Pasivos financieros y capital

i. Clasificación como deuda o capital - Los instrumentos de deuda y de capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de un

pasivo financiero y un instrumento de capital.

ii. Instrumentos de capital - Un instrumento de capital es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Entidad se reconocen a los ingresos recibidos, netos de los costos directos de emisión.

h. Inventarios y costo de venta

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. Los costos del inventario se determinan con el método de costo promedio ponderado. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

i. Propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo

Los terrenos, edificios y construcciones para fines de suministro y administración se presentan en el estado de posición financiera consolidado a sus montos revaluados, calculando el valor razonable a la fecha del valor de revaluación, menos cualquier depreciación acumulada o pérdidas por deterioro acumuladas. Las revaluaciones se efectúan con suficiente frecuencia, de tal manera que el valor en libros no difiera en forma importante de lo que se habría calculado utilizando los valores razonables al final del periodo de reporte.

Cualquier aumento en la revaluación de dichos terrenos y edificios se reconoce en los otros resultados integrales y acumulados en capital, excepto si revierte una disminución en la revaluación del mismo activo previamente reconocido en resultados, en cuyo caso el aumento se acredita a resultados en la medida en que reduce el gasto por la disminución efectuada previamente. Una disminución del valor en libros que se originó de la revaluación de dichos terrenos y edificios se registra en resultados en la medida que excede el saldo, si existe alguno, de la reserva de revaluación de propiedades relacionado con una revaluación anterior de ese activo.

La depreciación de los edificios revaluados es reconocida en resultados. En caso de venta o retiro posterior de las propiedades revaluadas, el superávit de revaluación atribuible a la reserva de revaluación de propiedades restante es transferido directamente a las utilidades acumuladas.

El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Entidad. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado, con posterioridad a su reconocimiento como activos, se contabilizará a su valor revaluado, que es su valor razonable, en el momento de la revaluación, menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de valor que haya sufrido. Las revaluaciones se efectúan con frecuencia, dependiendo de los cambios que experimenten los valores razonables con el valor en libros.

El mobiliario y equipo se presentan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

La depreciación se reconoce para llevar a resultados el costo o la valuación de los activos, (distintos a los terrenos y propiedades en construcción) menos su valor residual, sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisa al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva

Un elemento de propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en resultados.

Las siguientes vidas útiles que se utilizan en el cálculo de la depreciación en promedio son:

Edificios y sus componentes	35 años
Equipo de tienda	5 a 10 años
Mobiliario y equipo	10 años
Equipo de transporte	4 años
Mejoras a locales arrendados y otros	5 a 10 años

j. Activos intangibles

Activos intangibles adquiridos de forma separada

1. Los activos intangibles con vida útil infinita adquiridos de forma separada se reconocen al costo de adquisición menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta

sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada y el método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

k. Activos mantenidos para su venta

Se valúan a su valor razonable menos costo de ventas o valor en libros, el menor. Los activos clasificados como conservados para su venta se presentan en un rubro separado y no se deprecian.

Los grupos de activos conservados para su venta se clasifican como conservados para su venta si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos conservados para su venta) está disponible para su venta inmediata en su condición actual. La Administración debe estar comprometida con la venta, misma que debe calificar para su reconocimiento como venta finalizada durante un año a partir de la fecha de clasificación; sin embargo, debido a que la Administración continúa llevando a cabo esfuerzos de venta, esos activos continúan presentándose como activos mantenidos para su venta. Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 los activos disponibles para su venta corresponden principalmente a terrenos.

l. Deterioro de activos tangibles e intangibles

Al final de cada periodo, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos sus costos de disposición y el valor en uso. Al utilizar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, éste se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en los resultados del ejercicio.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconocerá inmediatamente en el resultado del ejercicio.

m. Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican como financieros cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente a los arrendatarios todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad. Todos los demás arrendamientos se clasifican como operativos.

La Entidad como arrendador

El ingreso por rentas bajo arrendamientos operativos se reconoce empleando el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos al negociar y acordar un arrendamiento operativo se adicionan al valor en libros del activo arrendado, y se reconocen empleando el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento.

La Entidad como arrendatario

La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad reevalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

La Entidad aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en

la política de 'Propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo'.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en el concepto de "Otros gastos de operación" en el estado consolidado de resultados.

Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. La Entidad no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, la Entidad asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento

n. Transacciones en monedas extranjeras

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros consolidados. Las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado consolidado de resultados integrales.

o. Beneficios a empleados - beneficios por terminación, retiro y Participación de los Trabajadores en las Utilidades ("PTU")

Beneficios a empleados por terminación y retiro

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, se reflejan de inmediato en el estado consolidado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en resultados integrales en el período en el que ocurren. Las remediciones reconocidas en resultados integrales se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados integrales. Costo por servicios pasados se reconoce en resultados integrales en el período de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediaciones.

Participación de los trabajadores en las utilidades (“PTU”)

La PTU se registra en los resultados integrales del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación en el estado de consolidado de resultados integrales.

La PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la Ley del Impuesto sobre la Renta

p. Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

1. Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (“ISR”) y se registra en los resultados del año en que se causa.

2 Impuestos a la utilidad diferidos

El impuesto a la utilidad diferidos se reconoce sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

3. Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados integrales, ya sea en los resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

q. Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o a valor razonable a través de resultados.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados a valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o cuando sea apropiado, un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

Ganancias y pérdidas cambiarias

Para los pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y se miden al costo amortizado al final de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se determinan con base en el costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en el estado de resultados para pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada. Para aquellos que están designados como un instrumento de cobertura para una cobertura de riesgo de moneda extranjera, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en otro resultado integral y se acumulan en un componente separado del patrimonio.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos financieros que se miden a valor razonable a través de resultados, el componente de moneda extranjera forma parte de las ganancias o pérdidas del valor razonable y se reconoce en utilidad o pérdida para los pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada.

r. Instrumentos financieros derivados

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de

derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Entidad tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el vencimiento restante del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar en los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

s. Contabilidad de coberturas

La Entidad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de moneda extranjera y al riesgo de tasa de interés en coberturas de valor razonable, coberturas de flujos de efectivo o coberturas de inversiones netas en operaciones extranjeras. Las coberturas de riesgo de tipo de cambio en compromisos firmes se contabilizan como coberturas de flujos de efectivo.

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el rubro de la reserva de cobertura de flujos de efectivo, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados, y se incluye en el rubro "otros gastos financieros".

Las cantidades previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se reclasifican a utilidad o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en el mismo rubro que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en otro resultado integral y acumuladas en el patrimonio se eliminan del patrimonio y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero.

Esta transferencia no afecta otros ingresos integrales. Además, si la Entidad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otro resultado integral y acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo en ese momento permanece en el patrimonio y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción de pronóstico, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a utilidad o pérdida.

t. Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

u. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes o servicios en el curso normal de operaciones, lo cual ocurre cuando se ha transferido el control a los clientes a cambio de la contraprestación a la cual la Entidad considera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios. Los ingresos se presentan netos de devoluciones, rebajas y descuentos.

i. Ingresos por venta al público en general

Los ingresos por venta de abarrotes, vinos y licores,

cerveza, alimentos, libros, revistas, tiempo aire y corresponsalías al público en general se dan directamente con el cliente en los diferentes puntos de venta, estos ingresos son reconocidos cuando el control de los bienes es transferido al cliente mediante la entrega, generalmente el pago del precio de la transacción se da de manera inmediata.

ii. Venta de combustible

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes o servicios en el curso normal de operaciones, lo cual ocurre cuando se ha transferido el control a los clientes a cambio de la contraprestación a la cual la Entidad considera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios. Los ingresos se presentan netos de devoluciones, rebajas y descuentos.

Ingresos por comisiones

La entidad reconoce ingresos de actividades ordinarias por el importe de cualquier pago o comisión a la que espere tener derecho a cambio de organizar que los bienes o servicios especificados sean suministrados por el tercero.

Los ingresos descritos anteriormente cumplen con las condiciones descritas en la IFRS 15 para el reconocimiento de los ingresos y se cumple con lo siguiente:

- Se identifica el contrato, o contratos, con el cliente.
- Se identifican las obligaciones a cumplir en el contrato.
- Se determina el precio de la transacción.
- Se asigna el precio de la transacción entre las diferentes obligaciones a cumplir en el contrato.
- Los ingresos se reconocen conforme la Entidad satisface cada una de las obligaciones a cumplir.

v. Resultado integral

Es la modificación del capital contable durante el ejercicio por conceptos que no son aportaciones, reducciones y distribuciones de capital, se integra por la pérdida neta del ejercicio más otras partidas que representan una ganancia o pérdida del mismo período.

w. Clasificación de gastos

Se encuentran clasificados conforme a su función, debido a que es la práctica del sector al que pertenece la Entidad.

x. Utilidad de operación

Se determina partiendo de la utilidad antes de impuestos a la utilidad y eliminando costos e ingresos financieros. Aun cuando IFRS no lo requiere, se incluye este renglón en los estados consolidados de resultados integrales adjuntos ya que la Entidad considera que es un dato relevante para los usuarios de su información financiera.

4. Juicios contables críticos y fuentes de incertidumbre en las estimaciones

La preparación de los estados financieros de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera requiere que la administración haga juicios, estimados y supuestos que afectan la aplicación de las políticas de contabilidad y las cantidades reportadas de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados de estas estimaciones y supuestos podrían ser diferentes a los montos estimados.

Las estimaciones y supuestos son revisados continuamente y los efectos de los cambios, si los hay, son reconocidos en el período del cambio y períodos futuros, si éstos son afectados.

a. Juicios críticos al aplicar las políticas contables

- Juicios al determinar el tiempo de satisfacción de la obligación de desempeño.

Al hacer sus juicios, la Administración de la Entidad consideró los detalles para el reconocimiento del ingreso bajo la IFRS 15 y en particular, si la Entidad ha transferido el control de los bienes a los clientes. Siguiendo los detalles de la cuantificación de los pasivos de la Entidad con respecto al trabajo de rectificación y la limitación de si el cliente va a requerir algún futuro trabajo o requiere el reemplazo de bienes, la Administración está satisfecha de que el control ha sido transferido y que el reconocimiento del ingreso en el año corriente es apropiado, en conjunto con el reconocimiento de la garantía de provisiones por los costos de rectificación

• Evaluación del modelo de negocio

La clasificación y evaluación de los activos financieros dependen del resultado y la prueba del modelo de negocios (ver secciones de Activos financieros en la Nota 3). La Entidad determina el modelo de negocio en un nivel que refleja cuando los grupos de activos financieros son administrados juntos para alcanzar un objetivo particular. Esta tarea incluye juicios que reflejan toda la evidencia relevante incluyendo como el desempeño de los activos es evaluado y su desempeño medido, los riesgos que afectan el desempeño de los activos y como los activos son administrados y como los administradores de los activos son compensados. Como parte del monitoreo de los activos financieros, la Entidad evalúa si el modelo de negocio para los activos financieros remanentes es apropiado, y si no es apropiado, si ha existido un cambio en el modelo de negocio y un cambio prospectivo debe hacerse a dichos activos. No fueron necesarios esos cambios durante los periodos presentados.

• Incremento significativa en el riesgo crediticio

Como se explica en la Nota 7, la PCE se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1, la vida total de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 2 o 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial. La IFRS 9 no define que constituye un incremento significativo en el crédito de riesgo. Para contemplar si el crédito de riesgo ha incrementado significativamente la Entidad toma como consideración información prospectiva cuantitativa y cualitativa.

• Provisiones por litigios

La Entidad tiene litigios en proceso ante las autoridades competentes por diversos motivos, principalmente de carácter laboral. El pasivo ha sido calculado por la Administración con base en su experiencia y en opinión de sus asesores legales. Mientras que los resultados de estos procedimientos legales no se puedan predecir con certeza, la administración de la Entidad no cree que existan casos que tengan un efecto adverso en su situación financiera o resultados de operación.

• *Provisión contractual*

La Entidad registró una provisión por acuerdos contractuales con proveedores. El pasivo ha sido calculado por la administración con base en el cumplimiento de los acuerdos establecidos (alcance de volumen, principalmente) considerando un periodo promedio de 5 años.

• *Determinación de la moneda funcional*

La determinación de la moneda funcional depende del ámbito económico principal en el que opera una entidad, por lo cual la administración de la Entidad ha aplicado su juicio para la determinación de la moneda funcional.

La administración de la Entidad realizó un análisis considerando los factores que se mencionan en la IAS 21 y se concluyó que la moneda funcional es el peso mexicano

b. Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

82 A continuación, se discuten los supuestos básicos respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de provocar ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

i. Cálculo de la pérdida de insolvencia

Cuando se mide la PCE la Entidad usa información razonable, que se basa en los supuestos de los futuros movimientos de los diferentes indicadores económicos y como estos indicadores económicos afectarán a otros.

La pérdida esperada en una estimación de la pérdida esperada por impago. Se basa en la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales y aquellos que los prestadores esperan recibir, tomando en consideración los flujos de efectivo de las mejoras crediticias.

La probabilidad de impago se constituye en una clave para medir la pérdida crediticia esperada. La probabilidad de impago es un estimado de la probabilidad dado un horizonte de tiempo, el cálculo el cual incluye datos históricos y supuestos esperados de las condiciones del futuro.

ii. Propiedades y equipo

La Entidad ha determinado las vidas útiles y el valor residual de sus activos sobre la base de su experiencia en la industria y con la participación de sus especialistas internos.

iii. Evaluación de deterioro

La Entidad evalúa el deterioro de sus activos de larga duración al menos anualmente. Para calcular la pérdida por deterioro de los activos de larga duración en uso, es necesario determinar el valor de recuperación de los activos. El valor de recuperación es definido como el mayor entre el precio neto de venta de un activo (o unidad generadora de efectivo) y el valor en uso del activo (o unidad generadora de efectivo). La determinación de los supuestos subyacentes relacionados con la recuperación de los activos de larga duración, incluyendo el crédito mercantil y otros activos intangibles, es subjetivo y requiere juicio profesional. Cualquier cambio en los supuestos clave acerca del negocio y planes de la Entidad, o cambios en las condiciones del mercado, pueden resultar en una pérdida por deterioro.

iv. Estimación de obsolescencia de inventarios

Si se generaran pérdidas de valor de los inventarios en el proceso de las operaciones de la Entidad, existen procedimientos permanentes tales como revisiones, verificaciones, reubicaciones que permiten identificar los materiales con estos problemas con oportunidad, dando lugar, a correcciones en su valuación mediante estimaciones o cancelaciones, previos estudios realizados por los especialistas técnicos en colaboración con la Administración de la Entidad, con estos análisis se evalúa la reserva de inventarios.

v. Tasa de descuento de obligaciones laborales

La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas de bonos gubernamentales al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes que consideran para la selección de los bonos incluyen el término de los bonos en comparación con el término de la obligación.

vi. Impuestos diferidos

Conforme a IFRS, la Entidad está obligada a reconocer los efectos de impuestos de las diferencias entre las bases contables y fiscales de los activos y pasivos; solo reconoce el importe que la Entidad considera recuperable de acuerdo a las proyecciones y estimaciones a la fecha de evaluación. Dichas estimaciones están basadas en el conocimiento del negocio por parte de la Administración, así como también a través de la elaboración de proyecciones de utilidades futura.

vii. Mediciones de valor razonable y procesos de valuación

Algunos de los activos y pasivos de la Entidad se miden a su valor razonable en los estados financieros consolidados. El Director de Finanzas de la Entidad, supervisa la determinación de las técnicas y datos de entrada apropiados en la medición del valor razonable.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad utiliza los datos de mercado observables en la medida en que estén disponibles. Cuando los datos de entrada del nivel 1 no están disponibles, la Entidad contrata un valuador calificado independiente para llevar a cabo la valuación. La Administración trabaja de manera conjunta con el valuador calificado independiente para establecer las técnicas de valuación y los datos de entrada apropiados para el modelo.

viii. Tasa de descuento y renovaciones en contratos de arrendamiento

La Administración define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. La Administración participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente.

La Administración estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos. La Administración utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la Administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria.



5. Efectivo y equivalentes de efectivo

Para propósitos de los estados consolidados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos e inversiones en instrumentos del mercado monetario, netos de sobregiros bancarios pendientes. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo sobre el que se informa como se muestra en el estado de flujos de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en el estado de posición financiera consolidado como sigue:

	2022	2021	2020
Efectivo en tránsito	\$ 150,306	\$ 172,007	\$ 125,511
Efectivo y bancos	46,586	134,428	62,415
Equivalentes de efectivo	305,606	100,002	2
Total	\$ 502,498	\$ 406,437	\$ 187,928

6. Instrumentos financieros con fines de negociación

	2022	2021	2020
Activos financieros con fines de negociación listados en bolsas de valores, medidos a valor de mercado	\$ 74,070	\$ 139,713	\$ 140,276

7. Cuentas por cobrar

	2022	2021	2020
Cuentas por cobrar a comisionistas	\$ 299,268	\$ 239,436	\$ 212,139
Cientes, reembolsos por recuperar y otros	258,419	206,939	135,962
Estimación para pérdidas crediticias esperadas	(257,564)	(203,998)	(172,761)
Cuentas por cobrar	300,123	242,377	175,340
Impuestos por recuperar principalmente Impuesto al Valor Agregado (IVA)	312,379	260,839	311,577
Total	\$ 612,502	\$ 503,216	\$ 486,917

Cuentas por cobrar a comisionistas

No existe un plazo de crédito promedio sobre la venta de bienes por el giro de negocio de la Entidad. La Entidad ha reconocido una estimación para pérdidas crediticias por los saldos de los comisionistas y deudores diversos que han causado baja, el importe adeudado se considera incobrable y se registró un 87%, 82% y 82% al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, respectivamente.

Las cuentas por cobrar a comisionistas incluyen los montos que están vencidos al final del período sobre el que se informa.

Análisis de antigüedad

Cuentas por cobrar a comisionistas - días vencidos						
31 de diciembre de 2022	<30	31 - 60	61 - 90	91 - 120	>120	Total
Tasa de PCE	87%	87%	87%	87%	87%	
Valor en libros bruto estimado en default	3,848	6,186	4,408	5,873	278,953	299,268
Vida de PCE	(3,350)	(5,386)	(3,838)	(5,113)	(239,877)	(257,564)
						41,704

Cuentas por cobrar a comisionistas - días vencidos						
31 de diciembre de 2021	<30	31 - 60	61 - 90	91 - 120	>120	Total
Tasa de PCE	82%	82%	82%	82%	82%	
Valor en libros bruto estimado en default	2,634	2,916	1,331	2,130	230,425	239,436
Vida de PCE	(2,172)	(2,405)	(1,098)	(1,757)	(196,566)	(203,998)
						35,438

Cuentas por cobrar a comisionistas - días vencidos						
1 de enero de 2021	<30	31 - 60	61 - 90	91 - 120	>120	Total
Tasa de PCE	82%	82%	82%	82%	82%	
Valor en libros bruto estimado en default	2,180	2,286	2,331	2,331	203,011	212,139
Vida de PCE	(1,775)	(1,862)	(1,898)	(1,898)	(165,328)	(172,761)
						39,378

La siguiente tabla muestra el movimiento de la PCE a lo largo de su vida y ha sido reconocida en clientes de acuerdo al enfoque de la IFRS 9.

Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ (172,761)
Aplicaciones	249
Incremento a resultados por deterioro	(31,486)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ (203,998)
Aplicaciones	18,584
Incremento a resultados por deterioro	(72,150)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$ (257,564)

Cartera vencida, no reservada - La principal cuenta por cobrar vencida no reservada, está relacionada con el saldo pendiente de los comisionistas activos, el cual se consideran recuperables y por lo tanto no se incluyen en la estimación.

8. Inventario de mercancías

Inventarios de mercancía en tienda o centros de distribución (CEDIS)	2022	2021	2020
	\$ 889,701	\$ 638,409	\$ 405,591
	\$ 889,701	\$ 638,409	\$ 405,591

El inventario reconocido en el costo de ventas por consumo de inventarios durante el periodo con respecto a las operaciones continuas fue de \$9,542,495, \$7,614,456 y \$7,027,149 al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, respectivamente.

a) La distribución por tipo de mercancía es como sigue:

	2022	2021	2020
Mercancías	\$ 459,244	\$ 394,328	\$ 241,031
Cerveza	425,520	228,511	155,633
Suministro de tiempo aire	2,204	9,678	5,364
Combustibles y lubricantes	2,110	1,278	-
Equipos telefónicos	-	519	3,546
Accesorios	623	4,095	17
Total	\$ 889,701	\$ 638,409	\$ 405,591



9. Propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo

a. La conciliación de saldos iniciales y finales del valor en libros al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 es la siguiente:

	Saldo al 31 de diciembre de 2021	Adiciones	Bajas	Trasposos al activo	Cambio en el valor razonable de inmuebles	Reclasificados a mantenido para la venta	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Inversión:							
Terreno	\$ 381,072	\$ -	\$ (1,244)	\$ -	\$ 67,193	\$ (3,479)	\$ 443,479
Edificio y construcciones	378,119	-	(2,230)	2,358	(72,525)	(757)	304,965
Equipo de tienda	948,690	-	(27,461)	27,665	-	-	948,894
Mobiliario y equipo de oficina	2,077	-	-	122	-	-	2,199
Equipo de transporte	35,718	-	(5,179)	5,799	-	-	36,338
Mejoras a locales e y otros	1,960,922	-	(103,789)	14,048	-	-	1,871,181
Construcciones en proceso	<u>68,190</u>	<u>123,567</u>	<u>-</u>	<u>(46,291)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>145,466</u>
Total inversión	3,774,788	123,567	(139,903)	3,701	(5,332)	(4,236)	3,752,585
Depreciación:							
Edificio y construcciones	(61,211)	(15,815)	1,085	-	22,153	-	(53,788)
Equipo de tienda	(807,041)	(46,731)	25,437	-	-	-	(828,335)
Mobiliario y equipo de oficina	(1,729)	(151)	-	-	-	-	(1,880)
Equipo de transporte	(34,015)	(799)	5,162	(3,701)	-	-	(33,353)
Mejoras a locales arrendados y otros	<u>(1,552,881)</u>	<u>(90,916)</u>	<u>91,147</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1,552,650)</u>
Total depreciación acumulada	<u>(2,456,877)</u>	<u>(154,412)</u>	<u>122,831</u>	<u>(3,701)</u>	<u>22,153</u>		<u>(2,470,006)</u>
Total de propiedad planta y equipo	<u>\$ 1,317,911</u>	<u>\$ (30,845)</u>	<u>\$ (17,072)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 16,821</u>	<u>\$ (4,236)</u>	<u>\$ 1,282,579</u>

	Saldo al 31 de diciembre de 2020	Adiciones	Bajas	Trasposos al activo	Reclasificados a mantenido para la venta	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Inversión:						
Terreno	\$ 377,654	\$ -	\$ -	\$ -	\$ (3,418)	\$ 381,072
Edificio y construcciones	374,876	-	-	2,333	910	378,119
Equipo de tienda	929,467	-	(2,403)	21,626	-	948,690
Mobiliario y equipo de oficina	2,072	-	-	5	-	2,077
Equipo de transporte	40,989	-	(6,092)	821	-	35,718
Mejoras a locales e y otros	1,946,907	-	-	14,015	-	1,960,922
Construcciones en proceso	<u>52,369</u>	<u>54,621</u>	<u>-</u>	<u>(38,800)</u>	<u>-</u>	<u>68,190</u>
Total inversión	3,724,334	54,621	(8,495)	-	(4,328))	3,774,788
Depreciación:						
Edificio y construcciones	(45,584)	(15,627)	-	-	-	(61,211)
Equipo de tienda	(760,354)	(49,007)	2,320	-	-	(807,041)
Mobiliario y equipo de oficina	(1,586)	(143)	-	-	-	(1,729)
Equipo de transporte	(38,711)	(1,066)	5,762	(3,701)	-	(34,015)
Mejoras a locales arrendados y otros	<u>(1,456,193)</u>	<u>(96,688)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1,552,881)</u>
		(162,531)		-		
Total depreciación acumulada	<u>(2,302,428)</u>		<u>8,082</u>	<u>-</u>		<u>(2,456,877)</u>
Total de propiedad planta y equipo	<u>\$ 1,421,906</u>	<u>\$ (107,910)</u>	<u>\$ (413)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (4,328)</u>	<u>\$ 1,317,911</u>

	Saldo al 31 de diciembre de 2019	Adiciones	Bajas	Trasposos al activo	Cambio en el valor razonable de inmuebles	Reclasificados a mantenido para la venta	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Inversión:							
Terreno	\$ 263,432	\$ -	\$ -	\$ 27,511	\$ 88,231	\$ (1,520)	\$ 377,654
Edificio y construcciones	182,566	-	-	19,966	177,291	(4,947)	374,876
Equipo de tienda	842,222	-	(1,245)	88,490	-	-	929,467
Mobiliario y equipo de oficina	1,852	-	-	220	-	-	2,072
Equipo de transporte	41,333	-	(1,490)	1,146	-	-	40,989
Mejoras a locales e y otros	1,805,740	-	-	141,167	-	-	1,946,907
Construcciones en proceso	<u>272,771</u>	<u>58,098</u>	<u>-</u>	<u>(278,500)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>52,369</u>
Total inversión	3,409,916	58,098	(2,735)	-	265,522	(6,467))	3,724,334
Depreciación:							
Edificio y construcciones	(35,611)	(8,469)	-	-	-	(1,504)	(45,584)
Equipo de tienda	(711,978)	(49,582)	1,206	-	-	-	(760,354)
Mobiliario y equipo de oficina	(1,459)	(127)	-	-	-	-	(1,586)
Equipo de transporte	(38,068)	(1,686)	1,043	-	-	-	(38,711)
Mejoras a locales arrendados y otros	<u>(1,340,990)</u>	<u>(115,203)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1,456,193)</u>
	(2,128,106)	(175,067)		-	-		
Total depreciación acumulada	<u></u>	<u></u>	<u>2,249</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1,4504)</u>	<u>(2,302,428)</u>
Total de propiedad planta y equipo	<u>\$ 1,281,810</u>	<u>\$ (116,969)</u>	<u>\$ (486)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 265,522</u>	<u>\$ (7,971)</u>	<u>\$ 1,421,906</u>

b. Los gastos por depreciación se presentan dentro del rubro de gastos de operación en los estados consolidados de resultados y resultados integrales.

c. Valor razonable de los terrenos, edificios y construcciones

Los terrenos, edificios y construcciones de la Entidad están expresados a sus valores revaluados, consistiendo en su valor razonable a la fecha de revaluación, menos la depreciación acumulada subsecuente y las pérdidas por deterioro subsecuentes. Las mediciones del valor razonable de los terrenos, edificios y construcciones de la Entidad al 31 de diciembre de 2022 se llevaron a cabo por Gutiérrez, Chávez, Hernández y Cía. S.C., valuadores independientes de la Entidad y cuentan con las competencias adecuadas y la experiencia necesaria en la medición del valor razonable de las propiedades. La valuación se realizó conforme a las Normas Internacionales de Valuación y se basó en transacciones recientes en el mercado de propiedades similares.

El valor razonable de los terrenos se determinó mediante una investigación de terrenos ofertados (en venta) en la zona de influencia y homologados de forma directa sujeto contra comparable.

El valor razonable de los edificios se determinó a partir de un valor de reposición nuevo basado en prontuarios de costos paramétricos de construcción similares a la tipología del bien inmueble valuado, y para obtener el valor de reposición neto se consideró un factor por edad mediante la fórmula de Ross Heidecke la cual arroja el demérito aplicable y por consiguiente el valor depreciado de las construcciones.

No ha habido ningún cambio en la técnica de valuación durante el año.

Los detalles de los terrenos y edificios de la Entidad y la información acerca de la jerarquía de valor razonable al 31 de diciembre 2022 se establecen en el nivel 1.

10. Activos intangibles

	2022	2021	2020
Contrato de abastecimiento	\$ 594,588	\$ 594,588	\$ 594,588
Licencias de funcionamiento	257,522	257,522	253,234
Derechos por uso de marca "Circle K"	30,795	30,795	30,795
Software	94,801	88,215	80,288
Otros activos intangibles	3,091	3,091	3,091
Amortización acumulada	(349,368)	(338,516)	(328,231)
	\$ 631,429	\$ 635,695	\$ 633,765

La conciliación entre los valores netos de los activos intangibles es como sigue:

	Contrato de abastecimiento	Licencia	Derechos de uso de marca	Software	Otros intangibles	Amortización acumulada	Saldo Final
Saldo al 31 de diciembre de 2020 inversión neta	\$ 594,588	\$ 253,234	\$ 30,795	\$ 80,288	\$ 3,091	\$ (328,231)	\$ 633,765
Adiciones	-	4,288	-	7,972	-	(10,285)	1,930
Saldo al 31 de Diciembre de 2021 inversión neta	594,588	257,522	30,795	88,215	3,091	(338,516)	635,695
Adiciones	-	-	-	-	-	(10,852)	(4,266)
Saldo al 31 de Diciembre de 2022 inversion neta	\$ 594,588	\$ 257,522	\$ 30,795	\$ 94,801	\$ 3,091	\$ (349,368)	\$ (631,429)

Los gastos por amortización se presentan dentro del rubro de gastos de operación en los estados consolidados de resultados integrales.

11. Arrendamientos

La Entidad arrienda locales comerciales y activos por concepto de equipo de tienda cuyo plazo promedio es de 10 años y 5 años respectivamente.

Las obligaciones del Grupo están garantizadas por el título de los arrendadores sobre los activos arrendados para dichos arrendamientos.

	2022	2021	2020
Activos por derecho de uso	\$ 2,837,342	\$ 2,573,549	\$ 2,529,142
Depreciación acumulada	(2,038,622)	(1,675,748)	(1,343,384)
	\$ 798,720	\$ 897,801	\$ 1,185,758

Activo por derecho de uso:	Locales comerciales	Equipo de tienda	Total
Saldo al 1 de enero de 2022	\$ 2,049,310	\$ 524,239	\$ 2,573,549
Nuevos contratos	213,143	29,225	242,368
Modificaciones a los contratos	83,991	-	83,991
Traspasos al activo	-	(3,701)	(3,701)
Bajas	(57,745)	(1,120)	(58,865)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$2,288,699	\$548,643	\$2,837,342

Depreciación acumulada y deterioro:			
Saldo al 1 de enero de 2022	\$ (1,272,715)	\$ (403,033)	\$ (1,675,748)
Gasto por depreciación	(337,000)	(64,670)	(401,670)
Traspasos al activo	-	3,701	3,701
Bajas	33,980	1,115	35,095
Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$ (1,575,735)	\$ (462,887)	\$ (2,038,622)
Saldo al 31 de diciembre de 2022, neto	\$ 712,964	\$ 85,756	\$ 798,720

Activo por derecho de uso:	Locales comerciales	Equipo de tienda	Total
Saldo al 1 de enero de 2021	\$ 2,010,686	\$ 518,456	\$ 2,529,142
Nuevos contratos	207,437	9,409	216,846
Modificaciones a los contratos	418	-	418
Bajas	(169,231)	(3,626)	(172,857)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ 2,049,310	\$ 524,239	\$ 2,573,549

Depreciación acumulada y deterioro:			
Saldo al 1 de enero de 2021	\$ (1,026,905)	\$ (316,479)	\$ (1,343,384)
Gasto por depreciación	(319,576)	(89,795)	(409,371)
Bajas	73,766	3,241	77,007
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ (1,272,715)	\$ (403,033)	\$ (1,675,748)
Saldo al 31 de diciembre de 2021, neto	\$ 776,595	\$ 121,206	\$ 897,801

Activo por derecho de uso:	Locales comerciales	Equipo de tienda	Total
Saldo al 1 de enero de 2020	\$1,875,617	\$ 489,928	\$ 2,365,545
Nuevos contratos	162,595	29,618	192,213
Modificaciones a los contratos	(27,526)	-	(27,526)
Bajas	-	(1,090)	(1,090)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 2,010,686	\$ 518,456	\$ 2,529,142

Depreciación acumulada y deterioro:			
Saldo al 1 de enero de 2020	\$ (671,050)	\$ (224,202)	\$ (895,252)
Gasto por depreciación	(355,855)	(93,356)	(449,211)
Bajas	-	1,079	1,079
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ (1,026,905)	\$ (316,479)	\$ (1,343,384)
Saldo al 31 de diciembre de 2020, neto	\$ 983,781	\$ 201,977	\$ 1,185,758

Los siguientes plazos promedio se utilizan para los diferentes activos:

Locales comerciales	5 - 10 años
Equipo de tienda	5 años

Al 31 de diciembre de 2022, el Grupo tiene un compromiso por \$2.9 y \$9.8 millones por arrendamientos a corto plazo y de bajo valor respectivamente.

Algunos de los arrendamientos de propiedad en donde la Entidad es arrendatario contienen términos de pagos variables que están vinculados a las ventas de las tiendas arrendadas. Los términos de pago variables se utilizan para vincular los pagos de renta a los flujos efectivo del local y reducir el costo fijo. El desglose de los pagos de arrendamiento de estas tiendas son los siguientes:

	2022
Pagos fijos	\$446,201
Pagos variables	9,800
Total de pagos	\$456,001

En general los pagos variables constituyen el 2% de los pagos por arrendamientos totales de la Entidad. La Entidad espera este porcentaje se mantenga constante en años futuros. Los pagos variables dependen de las ventas y consecuentemente en el desarrollo económico de los años siguientes. Tomando en consideración el desempeño de las ventas esperadas sobre los 5 años siguientes, se espera que los gastos por renta variable continúen en una proporción similar a las ventas de las tiendas en los años futuros.

La salida de efectivo por arrendamiento fue por \$409 millones.

12. Instrumentos financieros

a. Clases y categorías de instrumentos financieros y sus valores razonables.

Los niveles de jerarquía de valor razonable 1 a 3 se basan en el grado en que el valor razonable es observable:

- Las mediciones del valor razonable de Nivel 1 son aquellas derivadas de precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos;
- Las mediciones del valor razonable de Nivel 2 son aquellas derivadas de insumos distintos a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, ya sea directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios); y
- Las mediciones del valor razonable de Nivel 3 son aquellas derivadas de técnicas de valoración que incluyen entradas para el activo o pasivo que no se basan en datos observables del mercado (entradas no observables).

b. Objetivos de la administración del riesgo financiero

La función de la Dirección de Finanzas de CCK ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones de la Entidad a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos, que incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo en las tasas de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

CCK busca minimizar los efectos de estos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo. El uso de los derivados financieros se rige por las políticas de CCK aprobadas por el Consejo de Administración, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo cambiario, riesgo de las tasas de interés, riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez.

La Entidad no suscribe o negocia instrumentos financieros, entre los que se incluye los instrumentos financieros derivados, para fines especulativos.

c. Riesgo de mercado

Las actividades de la Entidad lo exponen principalmente a riesgos financieros de cambios en los tipos de cambio y tasas de interés. La Entidad suscribe instrumentos financieros derivados para manejar su exposición a la tasa de interés.

No ha habido cambios en la exposición de la Entidad a los riesgos del mercado o la forma como se administran y valúan estos riesgos.

Administración del riesgo cambiario

La Entidad realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. Las exposiciones en el tipo de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas utilizando contratos forward de moneda extranjera. En 2022, 2021, y 2020, no se han contratado coberturas de este tipo.

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del periodo sobre los que se informa son los siguientes:

Dólares americanos:

	2022	2021	2020
Activos monetarios	939	3,986	2,913
Pasivos monetarios	(1,227)	(1,446)	(1,985)
Posición pasiva neta	(288)	2,540	928
Equivalentes en miles de pesos	\$ (5,608)	\$ 51,987	\$ 18,475

Los tipos de cambio vigentes a la fecha de los estados financieros fueron como sigue:

	2022	2021	2020	5 de abril de 2023
Dólar bancario	\$ (9.4715)	\$ (20.4672)	\$ (19.9087)	\$ (18.3323)

(i) Análisis de sensibilidad de moneda extranjera - La Entidad se encuentra principalmente expuesta a dólares. La Entidad realiza análisis periódicos sobre la sensibilidad de un incremento o decremento de 10% en el peso contra las divisas extranjeras relevantes. El 10% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la administración, y representa la evaluación de la administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de cambio.

El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del periodo para un cambio de 10% en las tasas de cambio. El análisis de sensibilidad incluye principalmente cuentas por cobrar, cuentas por pagar y préstamos en moneda extranjera. Una cifra positiva (como se aprecia en el cuadro que sigue) indica un incremento en los resultados donde el peso se fortalece en 10% contra la divisa pertinente. Si se presentara un debilitamiento de 10% del peso respecto a la divisa en referencia, habría un impacto comparable sobre los resultados y los efectos siguientes serían negativos

	2022	2021	2020
Resultado	\$ 561	\$ (5,199)	\$ (1,848) (i)

(ii) Principalmente atribuible a la exposición de los saldos de las cuentas por cobrar, cuentas por pagar y préstamos en dólares en la Entidad al final del periodo de reporte.

(iii) Administración del riesgo de tasas de interés

La Entidad se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés debido a que en algunos casos tiene deuda contratada a tasas variables. Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que se ajusten con las tasas de interés y su riesgo relacionado, asegurando que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables.

Las exposiciones de la Entidad por riesgo de tasas de interés se encuentran principalmente a TIIE sobre los pasivos financieros. El análisis de sensibilidad que determina la Entidad se prepara con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total no cubierta sostenida en tasas variables. Se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del periodo de reporte ha sido el pasivo pendiente para todo el año. La Entidad informa internamente al Consejo de Administración sobre el riesgo en las tasas de interés.

Al momento de informar internamente al personal clave de la administración sobre el riesgo en las tasas de interés, se utiliza un incremento o decremento de 50 puntos base, lo cual representa la evaluación de la administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de interés.

Si las tasas de interés hubieran estado 50 puntos base por encima/por debajo y todas las otras variables permanecieran constantes:

El resultado del año que terminó el 31 de diciembre de 2022 disminuiría/aumentaría \$ 7,561 (2021: disminuiría/aumentaría \$8,707 y 2020: disminuiría/aumentaría \$8,453). Esto es principalmente atribuible a la exposición de la Entidad a las tasas de interés sobre sus préstamos a tasa variable en pesos.

La sensibilidad a las tasas de interés de la Entidad ha aumentado durante el año en curso debido principalmente a la contratación de instrumentos de deuda y créditos bancarios a tasa variable.

d. Administración del riesgo de crédito

La Nota 7 detalla la exposición máxima de la Entidad al riesgo de crédito y las bases de medición utilizadas para determinar las PCE.

Con el propósito de minimizar el riesgo de crédito, la Entidad ha adoptado una política de solo tratar con contrapartes solventes y obtener garantías suficientes, cuando corresponda, como un medio para mitigar el riesgo de pérdida financiera por incumplimiento. Tener bajo riesgo crediticio con el propósito de evaluar el deterioro. La información de calificación crediticia es suministrada por agencias de calificación independientes cuando están disponibles y, si no están disponibles, la Entidad utiliza otra información financiera disponible públicamente y sus propios registros comerciales para calificar a sus principales clientes. La exposición de la Entidad y las calificaciones crediticias de sus contrapartes se monitorean continuamente y el valor agregado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas.

Antes de aceptar cualquier nuevo cliente, un equipo dedicado responsable de la determinación de los límites de crédito utiliza un sistema de calificación crediticia externo para evaluar la calidad crediticia del cliente potencial y define los límites de crédito por cliente. Los límites y puntajes atribuidos a los clientes son revisados y aprobados dos veces al año por el Comité de Administración de Riesgos. El 80% de las cuentas por cobrar comerciales tienen la mejor calificación crediticia atribuible al sistema de calificación crediticia externa utilizado por la Entidad.

Las aprobaciones de crédito y otros procedimientos de monitoreo también están vigentes para garantizar que se tomen medidas de seguimiento para recuperar las deudas vencidas. Además, la Entidad revisa el monto recuperable de cada deuda comercial y la inversión de la deuda de manera individual al final del periodo de reporte para asegurar que se haga una adecuada provisión para pérdidas por cantidades irrecuperables. En este sentido, los directores de la Entidad consideran que el riesgo crediticio de la Entidad se reduce significativamente. Las cuentas por cobrar comerciales se componen de un gran número de clientes, distribuidos en diversas industrias y áreas geográficas. La evaluación crediticia continua se realiza según la condición financiera de las cuentas por cobrar y, cuando corresponde, se adquiere la cobertura del seguro de garantía de crédito.

(i) Exposición de la Entidad al riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una contraparte incumpla sus obligaciones contractuales que resulten en pérdidas financieras para la Entidad. Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la exposición máxima de CCK al riesgo de crédito sin tener en cuenta ninguna garantía mantenida u otras mejoras crediticias, que causaría una pérdida financiera a CCK debido al incumplimiento de una obligación por parte de las contrapartes y las garantías financieras proporcionadas por el grupo surgen de:

- El valor en libros de los respectivos activos financieros reconocidos como se indica en el estado consolidado de posición financiera; y
- El monto máximo que la entidad tendría que pagar si se solicita la garantía financiera, independientemente de la probabilidad de que la garantía se ejerza.

La exposición de la Entidad y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente y el valor acumulado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas. La exposición de crédito es controlada por los límites de la contraparte que son

revisadas y aprobadas por el Comité de Crédito de CCK.

Las cuentas por cobrar a clientes están compuestas por un gran número de clientes distribuidos a través de diversas industrias y áreas geográficas. Antes de otorgar crédito a cualquier cliente, se realiza una evaluación financiera y se solicitan referencias crediticias, finalmente, la evaluación continua del crédito se realiza sobre la condición financiera de las cuentas por cobrar, cuando sea apropiado. CCK considera que su riesgo potencial de crédito está adecuadamente cubierto por su estimación para cuentas de cobro dudoso que representa su estimado de pérdidas crediticias esperadas por deterioro respecto a las cuentas por cobrar (véase Nota 7).

CCK no mantiene exposiciones de riesgo de crédito significativas con ninguna de las partes o ningún grupo de contrapartes con características similares. La concentración de riesgo de crédito con alguna otra parte no excedió del 5% de los activos monetarios brutos en ningún momento durante los años 2022, 2021 y 2020.

El riesgo de crédito sobre los fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por reconocidas agencias calificadoras.

Las tablas a continuación detallan la calidad crediticia de los activos financieros de la Entidad, así como la máxima exposición de la Entidad al riesgo crediticio por grados de calificación de riesgo crediticio:

Al 31 de diciembre de 2022	Calificación crediticia interna	12 meses o PCE	Valor en libros (i)	Pérdida	Valor en libros neto (i)
Cuentas por cobrar a comisionistas	Realizable	12 – meses	299,268	(257,564)	41,704
Deudores diversos	Realizable	12 – meses	258,419	-	258,419
Cuentas por cobrar a partes relacionas	Realizable	12 – meses	326	-	326
Al 31 de diciembre de 2021	Calificación crediticia interna	12 meses o PCE	Valor en libros (i)	Pérdida	Valor en libros neto (i)
Cuentas por cobrar a comisionistas	Realizable	12 – meses	239,436	(203,998)	35,438
Deudores diversos	Realizable	12 – meses	206,939	-	206,939
Cuentas por cobrar a partes relacionas	Realizable	12 – meses	276	-	276
Al 31 de diciembre de 2020	Calificación crediticia interna	12 meses o PCE	Valor en libros (i)	Pérdida	Valor en libros neto (i)
Cuentas por cobrar a comisionistas	Realizable	12 – meses	212,139	(172,761)	39,378
Deudores diversos	Realizable	12 – meses	135,962	-	135,962
Cuentas por cobrar a partes relacionas	Realizable	12 – meses	38	-	38

(i)Para las cuentas por cobrar comerciales, la Entidad ha aplicado el enfoque simplificado en la

IFRS 9 para medir la provisión para pérdidas en la PCE de por vida. La Entidad determina las PCE en estas partidas utilizando una matriz de provisión, estimada en base a la experiencia histórica de pérdidas crediticias basada en el estado vencido de los deudores, ajustada según correspon-da para reflejar las condiciones actuales y las estimaciones de las condiciones económicas futuras. En consecuencia, el perfil de riesgo crediticio de estos activos se presenta en función de su estado vencido en términos de la matriz de provisión.

e. Gestión del riesgo de liquidez

La Administración de la Entidad es la que tiene la responsabilidad final por la gestión de liquidez, quien ha establecido las políticas apropiadas para el control de ésta, a través del seguimiento del capital de trabajo, lo que permite que la gerencia pueda administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazo de la Entidad, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo, proyectados y reales, conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

Tablas de riesgo de liquidez e intereses

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales de la Entidad para sus pasivos financieros considerando los periodos de reembolso acordados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo proyectados de los pasivos financieros con base en la fecha en la cual la Entidad deberá hacer los pagos. La tabla incluye tanto los flujos de efectivo de intereses proyectados como los desembolsos de capital de la deuda financiera incluidos en los estados consolidados de posición financiera. En la medida en que los intereses sean a tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del periodo de reporte.

	menos de 1 año	mas de 1 año y menos de 5 años
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	\$ 580,034	\$ -
Acreedores diversos	345,083	-
Partes relacionadas	4,804	-
Porción circulante de la deuda a largo plazo	870,549	1,367,806

f. Valor razonable de los instrumentos financieros registrados a costo amortizado:

El valor razonable de los activos financieros es similar a su valor en libros.

El valor razonable de los préstamos bancarios a largo plazo y su porción circulante al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 fue de \$1,491,457, \$1,686,250 y \$1,842,500, respectivamente, el valor razonable de otros pasivos a largo plazo asciende a \$48,899, \$96,801 y \$166,388, respectivamente como se desglosan en la nota 14. La Administración considera que el valor en libros de los demás instrumentos financieros registrados a costo amortizado se aproxima a sus valores razonables.

g. Jerarquía de las mediciones de valor razonable:

Los instrumentos financieros que se valúan posteriormente a su al valor razonable, están agrupados

Valor en libros		Nivel 1	
Efectivo y equivalentes de efectivo		\$502,498	
Instrumentos financieros con fines de negociación		74,070	
Cuentas por cobrar		612,502	
Valor en libros		Nivel 1	Nivel 2
Proveedores	\$	580,034	\$ -
Otros pasivos financieros a largo plazo		-	48,899
Deuda a largo plazo		-	1,491,457

13. Instrumentos financieros derivados

El objetivo de la Entidad de celebrar contratos con instrumentos financieros derivados fue cubrir parcialmente los riesgos financieros por exposiciones en tasa de interés. La decisión de tomar una cobertura económica o financiera obedece a las condiciones del mercado y su expectativa a una fecha determinada, así como el contexto económico nacional e internacional de los indicadores económicos que influyen en las operaciones de la Entidad.

Los derivados fueron contratados con la finalidad de cubrir algunos riesgos que la administración había estimado, y que cumplían con todos los requisitos para clasificarlos como derivados de cobertura.

en Niveles que abarcan del 1 al 3 con base en el grado al cual se observa el valor razonable:

Nivel 1, las valuaciones del valor razonable son aquellas derivadas de los precios cotizados

(no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;

Nivel 2, las valuaciones del valor razonable son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1 pero que incluyen indicadores que son observables para un activo o pasivo, ya sea directamente a precios cotizados o indirectamente es decir derivados de estos precios; y Nivel 3, las valuaciones del valor razonable son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

14. Deuda a largo plazo

	2022	2021	2020
I)			
II) Emisión de certificados bursátiles			
Principal	\$ 804,999	\$ 1,282,500	\$ 1,282,500
Costos de emisión	(50,380)	(130,777)	(208,524)
III) Pagaré Banco del Bajío, S. A.			
Principal	244,792	-	-
Costos de emisión	(4,336)	-	-
IV) Banco Actinver, S.A.			
Principal	187,500	193,750	\$ 310,000
Costos de emisión	(917)	-	-
V) Pagarés BBVA México, S.A.	164,166	210,000	175,000
VI) Pagaré Banco Inbursa, S.A.	90,000	-	-
VII) Emisión de certificados bursátiles			
Principal	-	-	75,000
Costo de emisión	-	-	(2,801)
	1,435,824	1,555,473	1,631,175
Menos - Porción circulante de la deuda a corto plazo	(558,794)	(185,000)	(557,199)
Deuda a largo plazo.	\$ 877,030	\$ 1,370,473	\$ 1,073,976

a. Resumen de acuerdos de préstamos:

I) El 20 de marzo de 2018, la Entidad entró al programa de certificados bursátiles con carácter de revolvente por un monto total autorizado de hasta de \$3 mil millones de pesos. El 11 marzo de 2018 se llevó a cabo la oferta pública primaria por \$1,282,500 con una vigencia de 5 años la cual se liquidó anticipadamente el 22 de noviembre de 2022. El 17

noviembre de 2022 se llevó a cabo la segunda emisión de certificados bursátiles por \$804,999 con una vigencia de 3 años con amortizaciones programadas 20% para el primer año, 30% para el segundo año y 50% para el tercer año, a partir de la emisión los certificados bursátiles generan intereses, aplicando Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) a 28 días adicionando 2.70 puntos porcentuales. A partir de 21 de noviembre de 2022 se debe amortizar el principal de acuerdo con el calendario de amortización programado:

Número de Amortización	% del Monto de Amortización	Monto de Amortización	Fecha de Amortización
1	20%	\$160,999	21/11/2023
2	30%	\$241,499	19/11/2024
3	50%	\$402,500	18/11/2025
		\$804,999	

El contrato establece obligaciones de hacer y no hacer; adicionalmente, requieren que, con base en los estados financieros consolidados de la Entidad, se mantengan determinadas razones financieras.

II) Pagaré - crédito quirografario, contratado con el Banco Bajío, S.A. con fecha del 23 de noviembre de 2022 por \$250,000, que genera intereses a una tasa TIIE a 28 días anual adicionando 2.25 puntos porcentuales con

vencimiento el 23 de noviembre de 2026.

III) Pagarés - crédito quirografario, contratados con Banco Actinver, S.A. con fecha del 27 de septiembre de 2021 y 15 de noviembre de 2022 por \$150,000 y \$100,000, respectivamente que generan intereses a una tasa TIIE a 28 días anual adicionando 3.75 y 3.25 puntos porcentuales con vencimiento el 10 de septiembre de 2024 y el 15 de noviembre de 2023, respectivamente.

IV) El 10 de agosto de 2021, la Entidad firmó un contrato de crédito simple con BBVA México, S.A., del cual realizó la disposición de un crédito líquido con fecha del 17 de octubre de 2022 por \$60,000, que genera intereses a una tasa TIIE a 28 días anual adicionando 5 puntos porcentuales con vencimiento el 15 de enero de 2023, y un Pagaré - crédito quirografario por \$150,000 con fecha 10 de diciembre de 2021 que genera intereses a una tasa TIIE a 28 días anual adicionando 3.75 puntos porcentuales con vencimiento el 9 de diciembre de 2024. El 9 de enero de 2023 el crédito líquido de \$60,000 se recalendarizó quedando como nueva fecha de vencimiento el 9 de abril de 2023 con una tasa TIIE a 28 días anual adicionando 5 puntos porcentuales.

V) Pagaré - crédito quirografario, contratado con el Banco Inbursa, S.A. con fecha del 27 de octubre de 2022 por \$90,000, que genera intereses a una tasa TIIE a 28 días anual adicionando 1 punto porcentual con

vencimiento el 25 de enero de 2023.

La TIIE a 28 días al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 fue de 10.76%, 5.71% y 4.48%, respectivamente.

Los vencimientos de la deuda al 31 de diciembre de 2022 son como sigue:

2023	\$ 577,666
2024	391,500
2025	464,999
2026	57,292
	\$ 1,491,457

b. Conciliación de las obligaciones derivadas de las actividades de financiamiento

La tabla que se presenta a continuación detalla los cambios en los pasivos de la Entidad que surgen de las actividades de financiamiento, incluyendo cambios tanto en efectivo como en equivalente de efectivo. Los pasivos que surgen de actividades de financiamiento son aquellos para los cuales los flujos de efectivo fueron, o los flujos futuros serán, clasificados en el estado consolidado de flujos de efectivo de la Entidad como flujos de efectivo de actividades de financiamiento.

	31 de diciembre de 2021	Financiamiento de flujo de efectivo neto (i)	Otros cambios(ii)	31 de diciembre de 2022
Préstamos bancarios	\$ 1,555,473	\$ (194,794)	\$ 75,145	\$ 1,435,824

	31 de diciembre de 2020	Financiamiento de flujo de efectivo neto (i)	Otros cambios(ii)	31 de diciembre de 2021
Préstamos bancarios	\$ 1,631,175	\$ (156,250)	\$ 80,548	\$ 1,555,473

	31 de diciembre de 2019	Financiamiento de flujo de efectivo neto (i)	Otros cambios(ii)	31 de diciembre de 2020
Préstamos bancarios	\$ 1,499,527	\$ 150,000	\$ 18,352	\$ 1,631,175

La entidad ha cumplido en tiempo y forma con las obligaciones contenidas en el título que documentan los certificados bursátiles.

i) Los flujos de efectivo procedentes de préstamos bancarios constituyen el importe neto de los ingresos procedentes de préstamos y reembolsos de préstamos en el estado consolidado de flujos de efectivo.

ii) Otros cambios incluyen fluctuación cambiaria y gastos asociados a la emisión del crédito sindicado reconocidos bajo el método del costo amortizado.

15. Beneficios a los empleados

a. Plan de beneficios definidos

La Entidad tiene un plan de beneficios definidos, el cual incluye un pago único por ley al término de la relación laboral por concepto de retiro por la cual, los empleados tienen derecho a beneficios al retiro conforme el artículo 162 de la Ley Federal del Trabajo en caso de muerte, incapacidad, despido o retiro voluntario. La Entidad maneja un plan que cubre también primas de antigüedad, que consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por actuario independiente conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los planes de la Entidad normalmente exponen a riesgos actuariales como: riesgo de tipo de interés, de longevidad y de salario.

Riesgo de tasa de interés	Una disminución en la tasa de interés de los bonos cupón cero aumentará el pasivo del plan.
Riesgo de longevidad	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.
Riesgo salarial	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en base a los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

No hay otros beneficios post-retiro que se proporcionan a estos empleados.

Las valuaciones actuariales más recientes del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2022 por un experto miembro de la Asociación Mexicana de Actuarios Consultores, A.C. El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	2022 %	Valuación al 2021 %	2020 %
Tasa de descuento	9.25	8.25	7.50
Tasa de incremento salarial	4.75	4.75	4.75

Los importes reconocidos en los estados consolidados de resultados y resultados integrales, dentro de gastos de operación, relacionados con estos planes de beneficios definidos son:

	2022	2021	2020
Costo neto del periodo	\$ 1,861	\$ 1,386	\$ 706
Intereses sobre la obligación	1,460	1,009	399
	\$ 3,321	\$ 2,395	\$ 1,105

El importe incluido en los estados consolidados de posición financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

	2022	2021	2020
Pasivo neto por la obligación por beneficios definidos	\$ 20,260	\$ 8,540	\$ 6,145

	2022	2021	2020
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	\$ 8,540	\$ 6,145	\$ 5,399
Reconocimiento de periodos anteriores	9,511	-	-
Costo laboral del servicio actual	1,861	1,386	706
Costo por intereses	1,460	1,009	399
Efectos de nuevas mediciones	(626)	-	54
Beneficios pagados	(486)	-	(413)
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	\$ 20,260	\$ 8,540	\$ 6,145

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento, el incremento salarial esperado y la mortalidad. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del periodo que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Si el incremento en el salario previsto aumenta (disminución) de 1%, la obligación por beneficio definido aumentará en \$2,020 (disminución de \$2,397).

El análisis de sensibilidad que se presentó anteriormente puede no ser representativo de la variación real de la obligación por beneficio definido, ya que es poco probable que el cambio en las hipótesis se produciría en forma aislada de uno a otra ya que algunos de los supuestos que se puede correlacionar.

Por otra parte, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del periodo del que se reporta, el cual es el mismo que el que se aplicó en el cálculo del pasivo por obligaciones definidas reconocidas en el estado de situación financiera. No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

16. Pasivos por arrendamiento

La Entidad al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 tiene compromisos por contratos celebrados por arrendamientos operativos, los cuales el pasivo por la obligación relativa a los pagos futuros del arrendamiento asciende a \$311,755, \$342,087 y \$425,671 a corto plazo respectivamente, y \$490,776, \$598,786 y \$ 835,880 a largo plazo respectivamente, de acuerdo a su vencimiento.



a) El valor nominal de los compromisos por contratos es como sigue

	2022	2021	2020
Menos de un año	\$ 361,622	\$ 352,182	\$ 425,671
Mas de un año	674,771	779,888	835,880
	\$ 1,036,393	\$ 1,132,070	\$ 1,261,551

La Entidad no enfrenta un riesgo significativo de liquidez con respecto de sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento son monitoreados dentro de las funciones de la tesorería de la Entidad.

La tasa incremental ponderada de endeudamiento del arrendatario aplicada a los pasivos por arrendamiento reconocidos en el Estado de Situación Financiera en la fecha de aplicación inicial es 11.67%.

	NÚMERO DE ACCIONES			IMPORTE		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Capital fijo Clase I Serie A	50,000	50,000	50,000	\$50	\$50	\$50
Capital variable Clase II Serie B	749,950,000	749,950,000	749,950,000	749,950,000	749,950,000	749,950,000
Total	750,000,000	750,000,000	750,000,000	750,000,000	750,000,000	750,000,000

b. El capital social está integrado por acciones comunes nominativas con valor nominal de \$1.00 M.N. Las acciones de la Serie “A” Clase I representan el capital fijo. La Serie “A” Clase II representa el capital variable. El capital variable es ilimitado.

c. En Asamblea General de Accionistas celebrada el 28 de junio de 2022, fue decretado el reparto de dividendos de las utilidades acumuladas generadas en ejercicios anteriores por un importe de \$50,000 a los accionistas proveniente del saldo de la cuenta de utilidad fiscal neta.

d. En Asamblea General de Accionistas celebrada el 5 de noviembre de 2021, fue decretado el reparto de dividendos de las utilidades acumuladas generadas en ejercicios anteriores por un importe de \$40,000 a los accionistas proveniente del saldo de la cuenta de utilidad fiscal neta

e. La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las

utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

18. Saldos y transacciones entre partes relacionadas

Los saldos y transacciones entre la Entidad y sus subsidiarias, las cuales son partes relacionadas de la Entidad, han sido eliminados en la consolidación y no se revelan en esta nota. Más adelante se detallan las transacciones entre la Entidad y otras partes relacionadas.

a. Los siguientes saldos se encontraban pendientes al final del periodo sobre el que se informa:

	2022	2021	2020
Partes relacionadas por cobrar:			
Milano Operadora, S.A. de C.V.	\$ 198	\$ 156	\$ -
Inmobiliaria Emilio Castelar, S.A. de C.V.	56	56	-
Kaltex Inmobiliaria, S.A. de C.V.	30	30	-
Milano Servicios Corporativos, S.A. de C.V.	28	28	28
Kaltex Servicios, S.A. de C.V.	11	3	-
Manufacturas Kaltex, S.A. de C.V.	3	3	-
Kaltex Logistics, S.A. de C.V.	-	-	10
	<u>\$ 326</u>	<u>\$ 326</u>	<u>\$ 326</u>

	2022	2021	2020
Partes relacionadas por pagar:			
Milano Operadora, S.A. de C.V.	\$ 3,204	\$ 3,204	\$ 4,506
Kaltex Servicios, S.A. de C.V.	1,496	1,496	725
Kaltex Comercial, S.A. de C.V.	80	80	81
Kaltex Fibers, S.A. de C.V.	13	13	-
Milano Inmobiliaria, S.A. de C.V.	10	-	47
Kaltex Logistics, S.A. de C.V.	1	26	-
Kaltex Inmobiliaria, S.A. de C.V.	-	-	108
Kaltex Home, S.A. de C.V.	-	-	107
Inmobiliaria los Mejía, S.A. de C.V.	-	-	24
Manufacturas Kaltex, S.A. de C.V.	-	-	7
	<u>\$ 4,804</u>	<u>\$ 4,819</u>	<u>\$ 5,605</u>

b. La Entidad realizó las siguientes transacciones con partes relacionadas:

	2022	2021	2020
Ingresos:			
Ingresos por tiempo aire	\$ 3,342	\$ 4,131	\$ 5,134
Ingresos por venta de equipo telefónico	581	1,102	740
Gastos:			
Arrendamiento	\$ 5,034	\$ 5,381	\$ 6,344

19. Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados

	2022	2021	2020
Acreedores diversos	\$ 345,061	\$ 277,084	\$ 350,262
Otras cuentas por pagar	395,265	198,890	156,299
Provisiones	110,332	91,080	67,629
Pasivo contractual	<u>97,880</u>	<u>57,880</u>	<u>-</u>
Total	<u>\$ 948,538</u>	<u>\$ 624,934</u>	<u>\$ 574,190</u>

El pasivo contractual corresponde a los beneficios que la Entidad obtuvo por los acuerdos comerciales como se menciona en la nota 1 b).

20. Otros pasivos financieros a largo plazo

	2022	2021	2020
Acreedores diversos	\$ 288,072	\$ 225,953	\$ -
Otras cuentas por pagar	<u>2,160</u>	<u>2,160</u>	<u>2,160</u>
Total	<u>\$ 290,232</u>	<u>\$ 228,113</u>	<u>\$ 2,160</u>

El pasivo contractual corresponde a los beneficios que la Entidad obtuvo por los acuerdos comerciales como se menciona en la nota 1 b).

21. Impuesto a la utilidad

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2022, 2021 y 2020 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores.

a. Los impuestos a la utilidad reconocidos en resultados se integran como sigue:

	2022	2021	2020
ISR gasto (beneficio):			
Causado	\$ 115,277	\$ 35,391	\$ 48,754
Diferido	<u>(121,960)</u>	<u>(13,126)</u>	<u>(217,771)</u>
	<u>\$ (6,683)</u>	<u>\$ 22,265</u>	<u>\$ (169,017)</u>

b. Impuesto diferido reconocido en otras partidas del resultado integral:

	2022	2021	2020
Resultados integrales	<u>\$ (6,902)</u>	<u>\$ (17,629)</u>	<u>\$ (69,481)</u>

c. Impuestos diferidos en el estado consolidado de posición financiera:

	2022	2021	2020
Impuesto diferido activo	\$ 627,733	\$ 560,718	\$ 586,222
Impuesto diferido pasivo	(132,737)	(180,780)	(201,781)
	\$ 494,996	\$ 379,938	\$ 384,441

d. Los principales conceptos que originan el saldo de los impuestos a la utilidad diferidos son:

	31 de diciembre de 2021	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral	31 de diciembre de 2022
ISR diferido activo (pasivo):				
Propiedades y equipo	\$ 230,966	\$ (26,490)	\$ (5,046)	\$ 199,430
Cobros anticipados	63,074	82,866	-	145,940
Gastos acumulados, provisiones y otros pasivos	48,172	4,866	-	53,038
Estimaciones	61,199	21,567	-	82,766
Activos intangibles	(113,056)	(1,242)	-	(114,298)

	31 de diciembre de 2021	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral	31 de diciembre de 2022
Pagos anticipados	(20,768)	2,389	-	(18,379)
Arrendamientos – Neto	72,044	6,738	-	78,782
Instrumentos financieros derivados	1,768	-	(1,768)	-
Beneficios a empleados	1,100	2,032	(88)	3,044
Efecto de pérdidas fiscales neto	74,672	2,032	-	81,234
Amortización del gasto por financiamiento	(39,233)	22,672	-	(16,561)
Total del ISR diferido activo	\$ 379,938	\$ 121,960	\$ (6,902)	\$ 494,996

	31 de diciembre de 2020	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral	31 de diciembre de 2021
ISR diferido activo (pasivo):				
Propiedades y equipo	\$ 202,996	\$ 27,970	\$ -	\$ 230,966
Cobros anticipados	3,235	59,839	-	63,074
Gastos acumulados, provisiones y otros pasivos	55,025	(6,853)	-	48,172
Estimaciones	51,828	9,371	-	61,199
Activos intangibles	(112,473)	(583)	-	(113,056)
Pagos anticipados	(17,014)	(3,754)	-	(20,768)
Arrendamientos – Neto	58,213	13,831	-	72,044
Instrumentos financieros derivados	19,397	-	(17,629)	1,768
Beneficios a empleados	762	338	-	1,100
Efecto de pérdidas fiscales neto	185,870	(111,198)	-	74,672
Amortización del gasto por financiamiento	(63,398)	24,165	-	(39,233)
Total del ISR diferido activo	\$ 384,441	\$ 13,126	\$ (17,629)	\$ 379,938

	31 de diciembre de 2019	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral	31 de diciembre de 2020
ISR diferido activo (pasivo):				
Propiedades y equipo	\$ 201,498	\$ 81,155	\$ (79,657)	\$ 202,996
Cobros anticipados	2,498	737	-	3,235
Gastos acumulados, provisiones y otros pasivos	47,960	7,065	-	55,025
Estimaciones	41,965	9,863	-	51,828
Activos intangibles	(90,709)	(21,764)	-	(112,473)
Pagos anticipados	(15,936)	(1,078)	-	(17,014)
Arrendamientos – Neto	19,374	38,839	-	58,213
Instrumentos financieros derivados	9,229	-	10,168	19,397

	31 de diciembre de 2019	Reconocido en utilidad o pérdida del ejercicio	Otras partidas de utilidad integral	31 de diciembre de 2020
Beneficios a empleados	673	81	8	762
Efecto de pérdidas fiscales neto	77,491	108,379	-	185,870
Amortización del gasto por financiamiento	(57,892)	(5,506)	-	(63,398)
Total del ISR diferido activo	\$ 236,151	\$ 217,771	\$ (69,481)	\$ 384,441

e. Pérdidas fiscales amortizables

Al 31 de diciembre de 2022, la Entidad tiene pérdidas fiscales por amortizar para efectos del ISR que se indexarán hasta el año en que se apliquen o se recuperen, por un monto actualizado de:

Año de vencimiento	Pérdidas amortizables
2023	\$ 65
2024	144,162
2025	1
2026	3
2027	9,048
2028	9,662
2029	42,218
2030	5,027
2030	31,795
2032	66,956
Total	\$ 308,937

En la determinación del ISR diferido según incisos anteriores, al 31 de diciembre de 2022 se excluyen los efectos de pérdidas fiscales por amortizar por \$38,157, \$173,212, y \$436,342, respectivamente debido a que la Administración considera que no es probable que los beneficios derivados de dichas pérdidas se realicen.

f. Conciliación de la tasa legal del ISR:

	2022 (%)	2021 (%)	2020 (%)
Tasa legal	30	30	30
Más (menos) efecto de diferencias permanentes:			
Gastos no deducibles	14	8	(12)
Ingresos no acumulables	(25)	(8)	1
Efectos de inflación	10	15	(9)
Beneficio de pérdidas fiscales	(11)	(29)	28
Otros	(20)	(10)	19
Tasa efectiva	(2)	6	58

22. Costo de ventas, gastos de operación y gastos por intereses

a. El costo de ventas por naturaleza se integra como sigue:

	2022	2021	2020
Mercancía e insumos en tiendas de conveniencia	\$ 6,009,487	\$ 4,709,474	\$ 4,765,512
Combustibles	3,536,488	2,924,111	2,252,634
Merma y fletes de tiendas de conveniencia	(3,480)	(19,129)	9,003
Total de costo de ventas	\$ 9,542,495	\$ 7,614,456	\$ 7,027,149

b. Los gastos de operación se integran como sigue:

	2022	2021	2020
Depreciación y amortización	\$ 566,933	\$ 582,188	\$ 632,873
Comisiones sobre ventas	474,745	439,179	498,079
Sueldos y beneficios	358,688	329,458	325,142
Energía eléctrica y agua	251,670	246,126	273,853
Traslado de valores	86,405	73,033	61,745
Mantenimiento	83,700	57,940	58,202
Comisiones financieras	83,553	59,268	43,521
Honorarios	73,792	53,678	55,246
Sistemas de comunicación	72,520	71,216	75,760
Estimación de cuentas incobrables	72,150	31,486	33,321
Permisos y licencias	69,948	87,990	88,873
Regalías	55,896	41,323	35,339
Publicidad y mercadotecnia	33,555	21,317	22,850
Arrendamiento	15,523	8,368	10,518
Otros gastos de operación	228,626	122,698	146,112
Total de gastos de operación	\$ 2,527,704	\$ 2,225,268	\$ 2,361,434

c. Los gastos por intereses se integran como sigue.

	2022	2021	2020
Intereses a cargo por financiamiento	\$ 303,247	\$ 224,989	\$ 147,576
Intereses por contratos de arrendamiento	115,335	146,999	179,956
Otros intereses a cargo	14,824	58,194	28,080
Total gastos por intereses	\$ 433,406	\$ 430,182	\$ 355,612

23. Compromisos y contingencias legales

La Entidad tiene litigios en proceso ante las autoridades competentes por diversos motivos, principalmente de carácter laboral. El pasivo registrado por este concepto al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 es de \$40,194, \$29,450 y \$34,456, respectivamente, el cual ha sido calculado por la Administración con base en su experiencia y en opinión de sus asesores legales. Mientras que los resultados de estos procedimientos legales no se puedan predecir con certeza, la Administración de la Entidad no cree que existan casos que tengan un efecto adverso en su situación financiera o resultados de operación.

24. Información por segmentos

La información reportada al funcionario que toma las decisiones operativas de la Entidad para propósitos de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los

segmentos, se enfoca de manera más específica en el tipo de actividad comercial. Ningún segmento operativo ha sido agregado en los segmentos reportables de la Entidad.

Los segmentos a informar de la Entidad de acuerdo a la IFRS 8 Segmentos de Operación, son los siguientes:

i) Tiendas de conveniencia: Venta de abarrotes, vinos, licores, cerveza, alimentos, tiempo aire, equipos telefónicos, libros, revistas, entre otros, para el público en general.

ii) Combustible: Suministro de combustible marca PEMEX, CK y/o bandera blanca.

La información sobre los segmentos a informar de la Entidad se presenta a continuación:

Ingresos

Segmentos	2022	2021	2020
Tiendas de conveniencia	\$ 9,229,724	\$ 7,692,765	\$ 7,193,833
Combustible	3,581,252	2,963,855	2,264,672
Total:	\$ 12,810,976	\$ 10,656,620	\$ 9,458,505

Utilidad de operación

Segmentos	2022	2021	2020
Tiendas de conveniencia	\$ 728,481	\$ 789,984	\$ 64,351
Combustible	12,296	26,912	5,571
Total:	\$ 740,777	\$ 816,896	\$ 69,922

Los ingresos que se informan en los párrafos que anteceden representan los ingresos generados con el público en general y con clientes externos. No se registraron ventas entre segmentos en el año, ni en el anterior.

Las políticas contables de los segmentos sobre los que se informa son las mismas que las políticas contables de la Entidad descritas en la nota 3.

Activos

Segmentos	2022	2021	2020
Tiendas de conveniencia	\$ 5,694,091	\$ 5,282,489	\$ 5,154,150
Combustible	163,453	181,291	118,292
Total:	\$ 5,857,544	\$ 5,463,780	\$ 5,272,442

Pasivos

Segmentos	2022	2021	2020
Tiendas de conveniencia	\$ 4,495,675	\$ 4,474,322	\$ 4,683,288
Combustible	256,080	186,808	158,574
Total:	\$ 4,751,755	\$ 4,661,130	\$ 4,841,862

c. Gastos (ingresos) por intereses e impuestos a la utilidad

En 2022 y 2021, los gastos (ingresos) por intereses e impuestos a la utilidad corresponden al segmento de tiendas de conveniencia. El segmento de combustible ha generado pérdidas fiscales por las cuales se han reconocido los beneficios en el impuesto a la utilidad diferido.

d. Otra información por segmento.

Depreciación y amortización

Segmentos	2022	2021	2020
Tiendas de conveniencia	\$ 561,159	\$ 577,402	\$ 630,054
Combustible	5,774	4,786	2,819
Total:	\$ 566,933	\$ 582,188	\$ 632,873

Adiciones a propiedades, mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo

Segmentos	2022	2021	2020
Tiendas de conveniencia	\$ 120,196	\$ 51,507	\$ 54,294
Combustible	3,371	3,114	3,804
Total:	\$ 123,567	\$ 54,621	\$ 58,098

INFORMACIÓN PARA GRUPOS DE INTERÉS

e. Información geográfica

La Entidad opera únicamente en México, por lo que se considera como único segmento geográfico.

f. Información sobre principales clientes

No hay clientes individuales que hayan contribuido con 10% o más de los ingresos de la Entidad para 2022 y 2021.

25. Hechos posteriores

El 9 de enero de 2023 el crédito líquido de \$60,000 contratado con BBVA México, S.A., se recalendarizó quedando como nueva fecha de vencimiento el 9 de abril de 2023 con una tasa TIIE a 28 días anual adicionando 5 puntos porcentuales.

26. Autorización de la emisión de los estados financieros

Los estados financieros consolidados adjuntos al 31 de diciembre de 2022 fueron aprobados por José Eutimio Rocha, Director de Finanzas y Carlos Kalach Balas, Presidente del Consejo de Administración el 5 de abril de 2023, consecuentemente los estados financieros consolidados no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea Ordinaria de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores y la Ley General de Sociedades Mercantiles

Certificados Bursátiles: Bolsa Mexicana de Valores (BMV)

Clave de pizarra en la BMV: CIRCLEK

Oficinas corporativas: Comercializadora Círculo CCK, S.A. de C.V.
Antonio Dovalí Jaime No. 70 torre D,
Piso 14 Colonia Zedec Santa FE, Ciudad
de México, Codigo Postal 01210

Contacto relación
con inversionistas: relsinversionistas@cck.com.mx

2022
INFORME
ANUAL



BIENVENIDOS YA ABRIMOS



Este Reporte Anual de Comercializadora Círculo CCK SA. De CV. Puede contener declaraciones sobre expectativas con respecto al futuro desempeño de CCK y de sus subsidiarias, las cuales deben ser consideradas como estimaciones de buena fe. Estas declaraciones sobre expectativas reflejan opiniones de la administración basadas en información disponible. Los resultados reales están sujetos a eventos futuros e inciertos, los cuales podrían tener un impacto material sobre el desempeño real de la Compañía y de sus subsidiarias